Email :
muriel.michel@univ-lorraine.fr

Alma mater :
Université Nancy 2

Sujet(s) de recherche :
Communication financière
Finances locales
Management public

Muriel **MICHEL-CLUPOT**

Maître de conférences
Université de Lorraine / IUP Finance Nancy
FCC

Muriel MICHEL-CLUPOT consacre ses recherches aux thématiques suivantes : gestion de la dette et de la trésorerie des collectivités locales (françaises et étrangères) et leur communication financière : structure de leurs financements (intermédiés et par les marchés), évaluation de la performance financière (rating, CRC, audit), mise en place du NPM et ses conséquences, développement de la communication numérique, incidences sur la participation citoyenne et émergence des Smarts Cities.

Fonctions

@UFR DEG Nancy – Vice-Doyen
@IUP Finance Nancy – Faculté de Droit de Nancy – Directrice
@IUP Finance Nancy – Faculté de Droit de Nancy – Directrice Master 2 Négociation et Ingénierie Patrimoniale
@IUP Finance Nancy – Faculté de Droit de Nancy – Maître de conférences en Sciences de Gestion

Publications académiques

74 documents

Articles dans une revue22 document

- Serge Rouot, Muriel Michel-Clupot. Les métropoles françaises pratiquent-elles une gouvernance de Smart City ? Une évaluation par leur Système d'Information Financier Extra-Organisationnel (SIFEO). *Gestion et management public [2012-..]*, 2025, 13 (1), pp.75-98.
- Muriel Michel, Serge Rouot. Quarante ans de finances locales : le regard de la revue PMP. *Politiques et Management public*, 2024, 41 (2), pp.169-188. .
- Serge Rouot, Muriel Michel-Clupot. Collectivités actionnaires et dirigeants de l'Agence France Locale : quelle relation savoir-pouvoir ?. *Politiques et Management public*, 2023, 40 (2), pp.199-223. .
- Muriel Michel-Clupot, Serge Rouot. Finances et gouvernance des collectivités locales : quelle stratégie de communication pour quelle performance ?. *Communication & Organisation*, 2022, 62, pp.121-139. .
- Muriel Michel-Clupot, Serge Rouot. NPM et post-NPM dans les métropoles européennes : le défaut de communication, outil de résilience de l'élu. *Management international = International management = Gestión internacional*, 2021, 25 (4), pp.164-191. .
- Muriel Michel, Serge Rouot. Covid-19 et budgets régionaux : austérité ou « quoi qu'il en coûte » ?. *Gestion et management public [2012-..]*, 2021, Numéro spécial, pp.73-79. .
- Muriel Michel, Serge Rouot. Évaluations externes des finances locales : outils de la légitimation de l'austérité. *Politiques et Management public*, 2020, 37 (3-4), pp.293-316. .
- Muriel Michel-Clupot, Serge Rouot. Un réel déficit de communication sur les projets financés par emprunt.

La Gazette des communes, des départements, des régions, 2020, 40 (245), pp.55-70.

- Muriel Michel-Clupot, Serge Rouot. Loi MAPTAM et pratiques managériales de communication financière : quelles valeurs publiques pour l'action territoriale de demain ?. *Revue management & avenir*, 2018, 3 (101), pp.145-162. .
- Muriel Michel-Clupot, Serge Rouot. La communication des métropoles françaises révèle-t-elle les signes d'un design management ?. *Revue du Gestionnaire Public*, 2018, 3, pp.25-28.
- Muriel Michel-Clupot, Serge Rouot. Une managérialisation du discours du Politique. L'exemple des travaux parlementaires sur les crises de la finance. *Gestion et management public [2012-..]*, 2016, 2 (4), pp.9-32. .
- Muriel Michel-Clupot, Serge Rouot. Notation financière des collectivités locales : peut-on faire confiance aux agences de rating pour se faire une idée exacte du risque ?. *Revue de Management et de Stratégie – RMS*, 2016, 1 (6), pp.1-22.
- Muriel Michel-Clupot, Serge Rouot. Public values and function creep of the financial rating by local authorities. *International Review of Administrative Sciences*, 2015, 81 (2), pp.303-325 .
- Muriel Michel-Clupot, Serge Rouot. Communication financière des collectivités locales: L'apport de la théorie de l'agence au politique. *Revue Française de Gestion*, 2014, 40 (245), pp.55 – 70. .
- Muriel Michel-Clupot, Serge Rouot. Financement des collectivités locales : quelle hybridation des communications financières entre secteur bancaire marchand et non marchand ?. *Gestion et management public [2012-..]*, 2014, 2-3 (1), pp.45-64. .
- Serge Rouot, Muriel Michel-Clupot. La banque de détail vue par la banque de détail : une analyse lexicale de l'information financière donnée aux investisseurs. *Revue Banque*, 2013, 765 bis.
- Muriel Michel-Clupot, Serge Rouot. Collectivités locales/prêteurs : quelle proximité des communications financières sur le risque ?. *Communication & Organisation*, 2013, 2 (44), pp.165 – 176. .
- Muriel Michel-Clupot, Serge Rouot. La communication financière des collectivités territoriales: nouveaux usages de l'Internet pour un système de financement en mutation. *Politiques et Management public*, 2013, 30 (2), pp.159-180.
- Muriel Michel-Clupot, Serge Rouot. Dette toxique et communication financière des collectivités locales. *Les cahiers du management territorial*, 2012, 39, p.25-40.
- Muriel Michel-Clupot, Serge Rouot. Communication financière des collectivités locales françaises et crise internationale : des pratiques en mutation. *Politiques et Management public*, 2012, 29 (3), pp.343-367. .
- Muriel Michel-Clupot, Serge Rouot. Paradoxes du discours sur les risques financiers entre les collectivites locales et les banques. (With English summary.).. *La Revue du Financier*, 2012, 198, pp.70 – 89.
- Muriel Michel. Immunisation du budget des communes françaises au risque de taux d'intérêt. *Revue d'économie régionale et urbaine*, 2002, 3, pp.377-396. .

Communications dans un congrès46 document

- Serge Rouot, Muriel Michel-Clupot. L'agencification, une innovation dans la gestion du risque de financement de la dette publique. Application à l'AFT et l'AFL.. *ARIA 2024*, Université de Pau et des Pays de l'Adour, Sep 2024, Bayonne, France.
- Serge Rouot, Muriel Michel-Clupot. Agence France Trésor et Agence France Locale : quels mots pour donner du sens à la dette publique ?. *13ème Colloque international AIRMAP, « Gestion Publique : fractures et cohésion. Penser/panser les maux de nos sociétés »*, AIRMAP, Jun 2024, Amiens, France.
- Serge Rouot, Muriel Michel-Clupot. AFT et AFL : réponses au « problème pernicieux » du financement de la dette publique par les marchés. *Colloque annuel de la revue Politiques et Management Public, « L'action publique face aux problèmes pernicieux : quels dispositifs stratégiques concevoir ? »*, Revue Politiques et Management Public, May 2024, La Rochelle, France.
- Serge Rouot, Muriel Michel-Clupot. 40 ans de finances locales : le regard de la revue PMP. *Colloque annuel de l'Association Politiques et Management Public : « 1983 – 2023 : 40 ans de la revue PMP »*, Université Paris – Panthéon – Assas, Jun 2023, Paris, France.
- Serge Rouot, Muriel Michel. Crise de l'énergie et budgets locaux : quelles mesures d'austérité ?. *12ème colloque AIRMAP*, May 2023, Dijon, France.
- Serge Rouot, Muriel Michel-Clupot. Rating et maîtrise des risques de gouvernance de l'Agence France Locale.. *20ème colloque Oriane sur le risque : « Comprendre et renaître en présence des risques »*, IUT Bayonne Pays Basque, Sep 2022, Bayonne, France.
- Serge Rouot, Muriel Michel-Clupot. Gouvernance de l'Agence France Locale : quelle relation savoir-pouvoir ?. *Colloque annuel de la revue « Politiques et Management Public » : « La relation Savoir-Pouvoir dans l'action publique face à l'incertitude »*, Revue Politique et Management Publics; CNAM Paris, Jun 2022, Paris, France.
- Muriel Michel, Serge Rouot. Covid-19 et budgets régionaux : austérité ou « quoi qu'il en coûte » ?. *10ème Colloque international AIRMAP, « Proximité et territoires aux défis du management public »*, Association

Internationale de Recherche en Management Public, May 2021, Clermont-Ferrand, France.

- Muriel Michel-Clupot, Serge Rouot. L'épisode des crédits structurés des collectivités locales dans la presse : parties prenantes et représentations sociales. *9ème Colloque international AIRMAP, « L'entrepreneuriat : quels défis pour le management public ? »*, Oct 2020, Montpellier, France.
- Muriel Michel-Clupot, Serge Rouot. Smart cities: Does the digital financial communication of the metropolises serve their governance?. *Conférence DIF-2019 « Digital, innovation, entrepreneurship and financing »*, Dec 2019, Valencia, Spain.
- Muriel Michel-Clupot, Serge Rouot. Risques et parties prenantes : l'épisode des crédits structurés des collectivités locales dans la presse. *17ème colloque Oriane sur le risque, « Comprendre et renaître en présence des risques », IUT Bayonne Pays Basque*, Sep 2019, Bayonne, France.
- Muriel Michel-Clupot, Serge Rouot. Participation citoyenne aux finances locales : budgets participatifs dans les smart cities. *8ème Colloque international AIRMAP, « Territoires intelligents et management public durable »*, May 2019, Paris, France.
- Muriel Michel-Clupot, Serge Rouot. L'Agence France Locale : une communication ambigüe pour une gouvernance hybride ?. *Colloque International Org&Co, Le « côté obscur » de la communication des organisations*, Mar 2019, Bordeaux, France.
- Muriel Michel-Clupot, Serge Rouot. Les métropoles françaises sont-elles des smart cities ?. *Symposium International, « Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques », L'avènement de la Ville intelligente*, Mar 2019, Luxembourg, Luxembourg.
- Muriel Michel-Clupot, Serge Rouot. De Dexia CL à l'AFL : alternative dans le financement local et nouveaux risques. *3ème Workshop du réseau ADIM-BFA*, Nov 2018, Caen, France.
- Muriel Michel-Clupot, Serge Rouot. Contribution of textual analysis by ALCESTE software to determine dimensional publicness and public values: an application on two banks of the French local authorities. *3rd World Conference on Qualitative Research*, Oct 2018, Lisbonne, Portugal.
- Muriel Michel-Clupot, Serge Rouot. Régionalisation et centralisation des finances publiques : l'épisode des crédits structurés et le jeu des acteurs dans la presse. *55ème Colloque ASRDLF*, Jul 2018, Caen, France.
- Muriel Michel-Clupot, Serge Rouot. Métropoles européennes et innovations territoriales : les signes d'un post-NPM voire d'un design management ?. *7ème Colloque international AIRMAP*, May 2018, Biarritz, France.
- Muriel Michel-Clupot, Serge Rouot. Financial communication of European cities: are British, French and Italian citizens seen as consumers of public services?. *First Interdisciplinary Conference on Social and Political Change*, Jan 2018, Florence, Italy.
- Muriel Michel-Clupot, Serge Rouot. La communication financière des métropoles européennes. *2ème Workshop du réseau ADIM-BFA*, Nov 2017, Marseille, France.
- Muriel Michel-Clupot, Serge Rouot. Les banques dans le financement des collectivités locales. *« Le devenir de l'intermédiation bancaire »*, Nov 2017, Nancy, France.
- Muriel Michel-Clupot, Serge Rouot. Agence France Locale : des risques pour le financement des collectivités locales ?. *15ème colloque Oriane sur le risque*, Sep 2017, Bayonne, France.
- Muriel Michel-Clupot, Serge Rouot. Financial communication of European metropolises: a comparative analysis of governance. *54th conference ASRDLF*, Jul 2017, Athènes, Greece.
- Muriel Michel-Clupot, Serge Rouot. Métropoles européennes : des finances locales universelles ?. *6ème Colloque international AIRMAP*, Jun 2017, Nice, France.
- Muriel Michel-Clupot, Serge Rouot. Loi MAPTAM et réaffirmation des métropoles : quelles valeurs publiques pour l'action territoriale de demain ?. *1ère Rencontres Interdisciplinaires « De la règle de droit aux nouvelles pratiques managériales dans les collectivités territoriales »*, Nov 2016, Paris, France.
- Muriel Michel-Clupot, Serge Rouot. Confiance dans les évaluations externes et rhétorique du contrôle de gestion des services publics locaux. *Colloque AIRMAP 2016*, Jun 2016, Poitiers, France.
- Muriel Michel-Clupot, Serge Rouot. Les métropoles françaises sont-elles des Smart Cities ? Une analyse des discours économique et financier. *Colloque international « Entreprises et Smart Cities »*, May 2016, Paris, France.
- Muriel Michel-Clupot, Serge Rouot. La communication financière numérique : une innovation territoriale et une production de performance publique.. *VIIème Symposium International, « La gestion des innovations territoriales à l'aune des impératifs de performance publique »*, Nov 2015, Montpellier, France.
- Muriel Michel-Clupot, Serge Rouot. Communication financière et communication politique des collectivités locales : quel modèle pour répondre aux nouvelles exigences ?. *Conférence inaugurale des XXèmes assises de l'Association Finances GEStion Evaluation (AFIGESE)*, Sep 2015, Tours, France.
- Muriel Michel-Clupot, Serge Rouot. Notation financière des collectivités locales : peut-on faire confiance aux agences de rating pour se faire une idée exacte du risque ?. *13ème colloque Oriane sur le risque, « Se faire une idée exacte du risque ?*, Sep 2015, Bayonne, France.
- Muriel Michel-Clupot, Serge Rouot. Territoires numériques et territoires administratifs : complémentarité ou concurrence ? Le cas des métropoles françaises.. *4ème Colloque AIRMAP 2015*, May 2015, Lyon, France.

- Muriel Michel-Clupot, Serge Rouot. Commissions d'enquête parlementaires : une managérialisation du Politique dans le discours sur les crises financières ?. *6ème congrès des associations francophones de Science Politique « Discipline(s) et interdiscipline(s) »*, Feb 2015, Lausanne, Suisse.
- Muriel Michel-Clupot, Serge Rouot. La communication financière des villes françaises face aux défis du numérique. *DIGITALPOLIS, La ville face aux défis du numérique : enjeux d'un projet conjugué au futur, International Conférence*, Jan 2015, Paris, France.
- Muriel Michel-Clupot, Serge Rouot, J. Dupuis. Collectivités locales / Dexia CL : quelle culture du risque ? Une illustration par l'épisode des dettes toxiques. *Les dialogues de la recherche territoriale : PREVENTION ET GESTION DES RISQUES DANS LES COLLECTIVITES LOCALES. Quelles gouvernances et modalités d'actions face aux risques ?*, Sep 2014, Dunkerque, France.
- Muriel Michel-Clupot, Serge Rouot. La communication financière des collectivités locales : outil de démocratisation de la quantification des politiques publiques ?. *Colloque « Quantification des politiques versus démocratisation de la mesure »* , SPIRAL, Jun 2014, Liège, Belgique.
- Muriel Michel-Clupot, Serge Rouot. La communication financière des collectivités locales : outil de démocratisation de la quantification des politiques publiques ?. *3ème Colloque AIRMAP 2014*, May 2014, Aix-en-Provence, France.
- Muriel Michel-Clupot, Serge Rouot. Quel pilotage des services public locaux dans les rapports des Chambres Régionales des Comptes ?. *! 2 ! 6 ème Journée d'Etude en Contrôle de Gestion de Nantes/3 ème Journée d'Etude du réseau PILOTE « LE PILOTAGE DES SERVICES PUBLICS »*, LEMNA, Laboratoire d'économie et de management de Nantes Atlantique, Feb 2014, Nantes, France. pp.13-36.
- Muriel Michel-Clupot, Serge Rouot. Finances et communication publiques locales : Quels moyens pour quelles fins ?. *6ème Journée d'étude en contrôle de gestion de Nantes* , Feb 2014, Nantes, France.
- Muriel Michel-Clupot, Serge Rouot. Faire parler les chiffres des politiques publiques locales : Agences de notation versus chambres régionales des comptes. *Colloque international 2013 de la revue Politiques et Management Public (PMP):LES POLITIQUES DU CHIFFRE Entre « managérialisation » du politique et politisation du management* , Revue Politiques et Management Public (PMP); Association Française d'Economie Politique (AFEP), Oct 2013, Paris, France.
- Serge Rouot, Muriel Michel-Clupot. Reconnaissance de la crise et volonté de régulation dans les discours des acteurs. *3e congrès transatlantique Comptabilité, audit, contrôle de gestion et gestion des coûts : CRISE ET PROSPERITE*, American Accounting Association (AAA); International Institute of Costs (IIC); centre de recherche ISEOR (Institut de Socio-Economie des Entreprises et des Organisations)) IAE Lyon, Université Jean Moulin Lyon 3, Jun 2013, Lyon, France.
- Serge Rouot, Muriel Michel-Clupot. Notation financière des collectivités locales: le discours des agences inspire-t-il confiance?. *La Notation Financière : Une Histoire de Confiance ?*, Université de Mons (UMONS); Université de Valenciennes et du Hainaut-Cambrésis; HumanOrg, Institut de Recherche en Développement Humain et des Organisations de l'UMONS, Mar 2013, Mons, Belgique.
- Muriel Michel-Clupot, Serge Rouot. La notation financière des collectivités locales façonne-t-elle leurs valeurs publiques ?. *2ème Colloque international AIRMAP 2012 « Valeurs publiques », Université Panthéon-Assas, Sorbonne Université*, Dec 2012, Paris, France.
- Muriel Michel-Clupot, Serge Rouot. Financement des collectivités locales : quelle hybridation des communications financières entre secteur bancaire marchand et non marchand ?. *Quand marchand et non marchand se rencontrent (Colloque VALLOREM – AIRMAP)*, IAE d'Orléans, Nov 2012, Orléans, France.
- Muriel Michel-Clupot, Serge Rouot. Collectivités locales/banques : quels discours sur les risques financiers ?. *10 ème Colloque francophone sur le risque ORIANE, « Expériences et initiatives », IUT Bayonne*, Sep 2012, Bayonne, France.
- Muriel Michel-Clupot, Serge Rouot. Vers une véritable communication financière des collectivités territoriales sur Internet ?. *Colloque « Nouveaux usages de l'Internet dans les collectivités locales ? », IAE de Nice*, Nov 2011, Nice, France.
- Muriel Michel-Clupot, Serge Rouot. La communication financière des collectivités locales françaises à l'épreuve de la crise internationale. *1er Colloque international AIRMAP, Université Versailles Saint Quentin en Yvelines*, Jul 2011, Saint Quentin en Yvelines, France.

Chapitres d'ouvrage4 document

- Muriel Michel-Clupot, Serge Rouot. Contribution of Textual Analysis by ALCESTE Software to Determine Dimensional Publicness and Public Values: An Application on Two Banks of the French Local Authorities. Costa A., Reis L., Moreira A. (eds). *Computer Supported Qualitative Research, Advances in Intelligent Systems and Computing*, 861, Springer, pp.110-116, 2019, .
- Muriel Michel-Clupot, Serge Rouot. La communication financière des villes françaises face aux défis du numérique. sous la direction de Alexia De Biaise. *Digital Polis: la ville face au numérique, enjeux urbains conjugués au futur*, Éditions l'Œil d'or, pp. 87-98, 2018, 978-2913661882.

- Muriel Michel-Clupot, Serge Rouot. La communication financière numérique des collectivités locales. *100 notions : Management et Numérique*, Editions de l'Immatériel, 2017, 979-10-91636-09-4.
- Muriel Michel-Clupot, Serge Rouot. Réforme MAPTAM : quel territoire administratif et numérique pour les métropoles françaises. *Réformes publiques : expériences et enseignements*, 2016.

Autres publications1 document

- Muriel Michel-Clupot, Serge Rouot. Réforme de la taxe d'habitation : et la compensation n'était pas le seul enjeu ?. 2017.

Thèses1 document

- Muriel Michel. La gestion du risque de taux d'intérêt dans les collectivités locales : fondements analytiques et applications empiriques. Economies et finances. Université Nancy 2, 2000. Français. .

Documents récupérés de l'archive ouverte HAL