

**Email :**

elise.marcandella@univ-lorraine.fr

**Alma mater :**

INPL, Université de Lorraine,  
ENPC/ENGREF/UPVM

**Sujet(s) de recherche :**

Management responsable de  
l'innovation et des projets innovants  
collaboratifs territoriaux  
Facilitation des relations inter-  
organisationnelles  
Éthique et responsabilité sociétale du  
chercheur (Recherche  
méthodologique)

## Elise MARCANDELLA

Maître de conférences HDR

Université de Lorraine / IUT d'Epinal

ORH

Maître de conférences HDR à l'Université de Lorraine, je suis chercheuse au CERFIGE et j'enseigne à l'IUT Epinal-Hubert Curien et à Polytech-Nancy.

Mon objectif, en tant qu'enseignante-chercheuse, est de développer des outils, des méthodes, des méthodologies facilitant l'intégration des enjeux du développement durable pour aller vers un développement soutenable des territoires.

Le volet « Boîte à outils au service du DD » est développé dans le cadre de mes enseignements avec les étudiants de l'IUT et de Polytech-Nancy.

Le volet « Méthode » est développé dans le cadre de mes travaux de recherche avec le Collectif PICOTE (Projet Interdisciplinaire pour aller vers une Coopération Territoriale) qui rassemble des enseignants-chercheurs de trois disciplines – la sociologie, les sciences de l'éducation et de la formation et les sciences de gestion – autour de problématiques en lien avec le développement des territoires. Au sein du collectif, nous partons du principe que le développement s'articule autour de trois dimensions clés : autonomie des acteurs, éthique des démarches et travail collaboratif/coopératif.

Le volet « méthodologique » interroge le rôle et la responsabilité des chercheurs engagés dans des recherche-actions participantes éthiques. La RAPéth vise à créer une communauté de pratique transdisciplinaire (chercheurs et praticiens) autour de projets innovants collaboratifs au service d'un développement soutenable des territoires.

### Fonctions

@Université de Lorraine – Maître de conférences Habilitée à Diriger des Recherches (HDR)

@Encyclopédie Techniques de l'ingénieur – Experte scientifique (Département Management et Ingénierie de l'innovation)

@Collection RESSOR – Editions EPURE – Membre du comité scientifique

@Groupe de recherche Thématique RH-TriS – Co-animatrice

@Réseau RESSOR GE – Membre co-fondatrice du réseau RESSOR GE

## Publications académiques

69 documents

### Articles dans une revue 12 documents

- Elise Marcandella. Quelles normes de responsabilité sociétale pour aller vers un développement soutenable des territoires ?. *Management & sciences sociales*, 2022, 33, pp.17-32.
- Elise Marcandella, Ingrid Mazzilli. Vers des territoires inclusifs : qui sont les acteurs mobilisés dans le processus de collaboration intersectorielle pour un emploi durable ?. *Relations Industrielles / Industrial Relations*, 2021, 76 (4), pp.792-817. .

- Elise Marcandella. Mise à l'épreuve du concept d'artefact de médiation pour appréhender la notion de parcours d'insertion. *Revue internationale de psychosociologie et de gestion des comportements organisationnels*, 2021, XXVI (67), pp.127-156. .
- Elise Marcandella. Retour réflexif d'un chercheur en sciences de gestion sur sa légitimité à investiguer le terrain de l'insertion. *Management & Sciences Sociales*, 2020, 28, pp.117-134.
- Delphine Wannemacher, Elise Marcandella. Les processus longs et les temps patients au service d'une recherche rigoureuse, pertinente et éthique. *Gestion 2000*, 2019, 36 (3), pp.91-111. .
- Khoudia Guèye, Elise Marcandella. Rôle des tensions dans les projets innovants collaboratifs. Étude longitudinale du projet SIRUS. *Revue Française de Gestion*, 2018, 44 (274), pp.147-164. .
- Elise Marcandella, Khoudia Guèye. Tensions in collaborative innovation projects and higher-level learning. *Learning Organization, The*, 2018, 25 (4), pp.248-259. .
- Emilie Heintz, Gwenaëlle Heguenauer, Elise Marcandella, Philippe Weber. La maintenance : un levier du développement durable. *Techniques de l'Ingenieur*, 2018, pp.AG502 v1. .
- Elise Marcandella. Management de l'innovation et développement durable. *Techniques de l'Ingenieur*, 2015, base documentaire : TIP595WEB, 26 p. .
- Elise Marcandella, Renaud Garcia-Bardidia, Delphine Wannemacher, Christophe Simon. The organizational social responsibility: a framework for the emergence of a new « innovation space » for clusters?. *Journal of Innovation Economics & Management*, 2012, 10 (2), pp.123-143. .
- Elise Marcandella, Marie-Gaëtane Durand, Jean Renaud, Vincent Boly. Past Projects Memory: Knowledge Capitalization from the Early Phases of Innovative Projects. *Concurrent Engineering: Research and Applications*, 2009, 17 (3), pp.213-224. .
- O. Chery, E. Marcandella. Innovation and sustainable development in the wood furniture design. *Management of Technology: Innovation and Value Creation*, 2008, II, pp./.

## Communications dans un congrès 41 documents

- Elise Marcandella, Inès CORINTO. Apprendre à faire face aux défis sociétaux – Envisager les arts comme artefacts médiateurs pour accompagner les managers d'un service public. *Enjeux de Société et Gestion des Ressources Humaines*, AGRH, Oct 2022, Brest, France.
- Bernard Balzani, Melaine Cervera, Elise Marcandella, Sylvain Starck, Delphine Wannemacher, et al.. Analyse d'une recherche-action dans le secteur de l'insertion à partir de son modèle politique a priori et effectif. *L'ESS, actrice des transitions ? XXIe Rencontres du RIUESS*, Chaire ESS Sciences Po Bordeaux, Jun 2022, Bordeaux, France.
- Elise Marcandella, Melaine Cervera, Bernard Balzani, Isabelle Houot, Khoudia Guèye, et al.. Vers des innovations sociales au service du « bien vivre » sur les territoires – Peut-on concilier besoins individuels et contraintes institutionnelles ?. *Rencontres du RESSOR GE*, Nov 2021, Mulhouse, France.
- Elise Marcandella, Caroline Cintas, Anthony Frémaux, Eliane Garnier-Daujard. Violence et souffrance au travail : des impensés en sciences de gestion ?. *Congrès de l'AGRH*, Oct 2021, Paris, France.
- Elise Marcandella, Inès CORINTO. Accompagner la résilience territoriale : quels artefacts médiateurs pour relier connaissances conceptuelles et expérientielles. *XIVème Colloque AGeCSO*, May 2021, Lac Chambon, France.
- Théo Galmiche, Elise Marcandella. Apports du marketing pour le management de projets innovants collaboratifs en lien avec une transition écologique et responsable. *Congrès International QUALITA*, May 2021, Grenoble, France.
- Elise Marcandella. Vers un territoire capacitant et inclusif : quelle place pour l'ESS ?. *Rencontres du RESSOR GE*, Nov 2020, Reims (Distanciel), France.
- Elise Marcandella, Ingrid Mazzilli. Quels sont les défis de la collaboration intersectorielle orientée vers l'émergence de territoires inclusifs ?. *31ème congrès de l'AGRH*, 2020, Tours, France.
- Elise Marcandella. Vers un management responsable du processus de recherche, créateur de sens et de valeurs. *Journée de recherche RIPCO Tendances émergentes en comportement organisationnel*, Dec 2019, Paris, France.
- Elise Marcandella. 100% inclusion : un appel à projet révélateur de l'importance de l'interdisciplinarité en Sciences Humaines et Sociales. *30ème Congrès de l'AGRH*, Nov 2019, Bordeaux, France.
- Elise Marcandella, Delphine Wannemacher. La Recherche Action Participante et Ethique (RAPéth) : de la nécessité du temps patient en recherche. *Colloque pluridisciplinaire sur le temps*, Mar 2019, Brest, France.
- Khoudia Gueye, Elise Marcandella, Delphine Wannemacher. La théorie de l'activité et la RAPéth au secours de la coopération dans un PTCE. *6ème GESS*, Dec 2018, Paris, France.
- Elise Marcandella. Représentation d'une nouvelle fonction RH : Gérer les relations humaines au sein d'un PTCE. *29ème Congrès de l'AGRH*, Oct 2018, Lyon, France.
- Elise Marcandella, Delphine Wannemacher, Khoudia Gueye. La Recherche Action Participante Éthique :

- proposition d'un cadre à partir de nos retours d'expériences. *Colloque international et séminaire doctoral ISEOR*, Jun 2018, Lyon, France.
- Elise Marcandella. Innovons en recherche ! Cycle d'apprentissage expansif d'un chercheur en quête de sens. *Colloque GECSO 2018*, May 2018, Paris, France.
  - Elise Marcandella, Delphine Wannemacher. La Recherche Action Participante et éthique (RAPéth) : de la nécessité du temps patient en recherche. *Colloque pluridisciplinaire sur le temps*, Mar 2018, Brest, France.
  - Elise Marcandella, Khoudia Gueye, Delphine Wannemacher, Olfa Gréselle-Zaïbet. Facilitation des relations inter-organisationnelles dans un pôle territorial de coopération économique en construction. Apports de la recherche Action Participante (RAP). *5èmes rencontres du GESS*, Dec 2017, Reims, France.
  - Elise Marcandella. L'enseignant-chercheur responsable comme moteur de changement des organisations ?. *12ème Congrès RIODD*, Oct 2017, Paris, France.
  - Delphine Wannemacher, Olfa Gréselle-Zaïbet, Elise Marcandella, Klaus-Peter Schulz, Alain Antoine. Sortir les Apprentissages hors du Bloc Opérateur : un programme de recherche partenariale. *XXVIIIème Colloque de l'AGRH*, Oct 2017, Aix-en-provence, France.
  - Elise Marcandella. Évaluation individuelle des enseignants-chercheurs et recherche partenariale : une injonction paradoxale ?. *XXVIIIème Congrès de l'AGRH*, Oct 2017, Aix-en-provence, France.
  - Olfa Gréselle-Zaïbet, Delphine Wannemacher, Elise Marcandella, Khoudia Guèye, Alain Antoine, et al.. L'Expansive Learning dans le projet SABO : la PAR comme facilitateur d'apprentissage et de réflexion collectifs au sein d'équipes médicales en chirurgie robotique. *2nd ARTEM Organizational Creativity and Sustainability International Conference*, Sep 2017, Nancy, France.
  - Elise Marcandella. Faciliter le management responsable de l'innovation dans un Pôle Territorial de Coopération Economique : apports de Firmin et de la recherche partenariale. *12ème édition du Congrès international QUALITA*, Aug 2017, Bourges, France.
  - Olfa Gresell-Zaïbet, Elise Marcandella, Delphine Wannemacher, Klaus-Peter Schulz, Alain Antoine, et al.. Améliorer le travail d'équipe en chirurgie robotique. La recherche partenariale comme dynamique créative d'apprentissage. *2nd ARTEM Organizational Creativity and Sustainability International conference (ARTEM OCC)*, 2017, Nancy, France.
  - Elise Marcandella. Transformer nos pratiques de recherche pour réinventer la GRH : apports de la responsabilité sociétale. *XXVIIIème Congrès de l'AGRH*, Oct 2016, Strasbourg, France.
  - Khoudia Gueye, Elise Marcandella. Contradictions during collaborative innovation projects: the role of artifacts. *32nd EGOS Colloquium*, Jul 2016, Naples, Italy.
  - Elise Marcandella. La fertilisation croisée entre recherche et normalisation comme vecteur d'innovation pour... la recherche. *RIODD 2016*, Jul 2016, Saint-Étienne, France.
  - Elise Marcandella. Management des projets innovants collaboratifs d'un pôle de compétitivité : retour réflexif sur le rôle de médiateur de la responsabilité sociétale. *11ème Congrès RIODD*, Jul 2016, Saint-Etienne, France.
  - Juan Morua Ramirez, Elise Marcandella, Lamia Benkortbi. Las relaciones colaborativas y la Mipyme: la descripción de un polo de competitividad francés. *I congreso internacional ICSB y IV Congreso CIMIPYME de investigación sobre la pequeña y mediana empresa*, Sep 2015, Puerto Vallarta, México. pp.29-42.
  - Elise Marcandella. Management responsable de l'innovation - Concept, méthodologie, perspectives. *QUALITA' 2015*, Mar 2015, Nancy, France.
  - Elise Marcandella, Delphine Wannemacher, Anne Carbonnel. Médiation entre les parties prenantes d'un projet multi-acteurs : quelle contribution du chercheur ?. *5ème Colloque et séminaire doctoral ISEOR-AOM: Défis actuels du changement et interventions dans les organisations*, centre de recherche ISEOR, Magellan, IAE Lyon, Université Jean Moulin Lyon 3; Divisions "Développement Organisationnel et Changement" et « Management Consulting » de l'Academy of Management (États-Unis), Jun 2014, Lyon, France.
  - Anne Carbonnel, Elise Marcandella, Delphine Wannemacher, Pierre Humbert. La gestion des relations dans les projets multi-acteurs : regards croisés- Les projets développés dans le cadre des « Habitats participatifs » et des « pôles de compétitivité ». *7e Colloque International GeCSO (Gestion des Connaissances dans la Société et les Organisations): Dynamiques cognitives et transformations sociétales : Comment se forment les connaissances et où nous conduisent-elles ?*, Laboratoire d'Économie et de Sociologie du Travail, UMR CNRS; AGeCSO, L'Association pour la Gestion des Connaissances dans la Société et les Organisations; Telecom, école de management; Laboratoire CNRS d'Économie et de Sociologie du Travail, Jun 2014, Aix-en-Provence, France.
  - Anne Carbonnel, Elise Marcandella, Delphine Wannemacher. Dynamiques cognitives dans les organisations étendues : enrôlement et médiations pour les projets multi-acteurs. *7e Colloque International GeCSO (Gestion des Connaissances dans la Société et les Organisations): Dynamiques cognitives et transformations sociétales : Comment se forment les connaissances et où nous conduisent-elles ?*, Laboratoire d'Économie et de Sociologie du Travail, UMR CNRS; AGeCSO, L'Association pour la Gestion des Connaissances dans la Société et les Organisations; Telecom, école de management;

- Laboratoire CNRS d'Economie et de Sociologie du Travail, Jun 2014, Aix-en-Provence, France.
- Elise Marcandella. La RSO : un pont entre qualité et innovation ? Une nécessaire évolution des normes de management.. *QUALITA2013*, Mar 2013, Compiègne, France.
  - Elise Marcandella. La RSO: un pont entre qualité et innovation? Une nécessaire évolution des normes de management. *QUALITA'2013 10ème Congrès International Pluridisciplinaire Qualité et Sécurité de Fonctionnement: Qualité, Sécurité de Fonctionnement, Développement Durable*, Université de Technologie de Compiègne ; RUFEREQ, Mar 2013, Compiègne, France.
  - Elise Marcandella. Recherche-intervention et opérationnalisation de la GRH : retour réflexif sur le cas ECODIRES. *23ème congrès de l'AGRH*, AGRH, Association Francophone de Gestion des Ressources Humaines, Sep 2012, Paris, France.
  - Elise Marcandella, Delphine Wannemacher, Christophe Simon, Renaud Garcia-Bardidia. Co-construction d'un référentiel de durabilité pour faciliter la gouvernance d'un pôle de compétitivité. *9ème Congrès International Pluridisciplinaire Qualité et Sécurité de Fonctionnement, Qualita'2011*, Mar 2011, Angers, France. pp.CDROM.
  - Elise Marcandella, Delphine Wannemacher, Renaud Garcia-Bardidia, Christophe Simon. La RSE comme outil stratégique pour faciliter l'open innovation dans les clusters et pôles de compétitivité. *Innover seul ou avec les autres. Les avantages et risques de l'open innovation dans la compétition internationale*, Mar 2011, Paris, France. pp.CDROM.
  - Renaud Garcia-Bardidia, Elise Marcandella, Mathieu Pétrissans, Christophe Simon. Elaborer un référentiel de durabilité dans l'ameublement : une approche pluridisciplinaire en IUT. *16ème Colloque National de la Recherche en IUT, CNRIUT*, Jun 2010, Angers, France. pp.CD ROM.
  - E. Marcandella, O. Chery, S. Plantureux. Le réseau Indd et « campus durable » : un projet de recherche devenu projet citoyen. *Colloque International « Education au Développement Durable : de l'Ecole au Campus »*, Jun 2008, ALBI, France. pp./.
  - E. Marcandella, O. Chery, A. Belmeziti. How to evaluate a sustainable home?. *IAMOT'08 Conference*, Apr 2008, DUBAI, United Arab Emirates. pp./.
  - E. Marcandella, O. Chery. Evaluation de la durabilité des produits tout au long de leur cycle de vie - Application à la conception de mobilier en bois. *11ème Congrès de la Société Française de Génie des Procédés*, Oct 2007, SAINT-ETIENNE, France. 8 p.

#### Ouvrages (y compris édition critique et traduction) 2 documents

- Bernard Balzani, Melaine Cervera, Khoudia Gueye, Isabelle Houot, Elise Marcandella, et al.. Les acteurs territoriaux au défi de l'insertion. Vers le territoire capacitant ?. , 6, 268 p., 2022, RESSOR, 978-2-37496-264-4.
- Elise Marcandella, Delphine Wannemacher, Khoudia Guèye, Alain Antoine. Managements des projets collaboratifs innovants et Territoires. Presses universitaires de Nancy - Editions Universitaires de Lorraine. PUN-Éditions universitaires de Lorraine, 2018, 9782814303195.

#### Chapitres d'ouvrage 5 documents

- Elise Marcandella, Khoudia Gueye, Delphine Wannemacher. Dépasser les tensions et tisser des liens autour d'un Tiers-Lieu: un défi pour devenir un PTCE exemplaire. Lethielleux L. et al. *Exemplarité et ESS*, EPURE, 2020, 9782374961040.
- Delphine Wannemacher, Khoudia Gueye, Elise Marcandella, Alain Antoine. Ethical Participatory Action Research. A creative and responsible approach to facilitate the development of collaborative projects. *PUN-Éditions universitaires de Lorraine, collection « Organisations en action »*, In press.
- Elise Marcandella. La Recherche Action Participante et la responsabilité sociétale. Marcandella E.; Antoine, A.; Wannemacher, D.; Guèye K (Eds.). *Managements des projets collaboratifs innovants et Territoires*, PUN, 2018, 978-2-8143-0319-5.
- Juan Morua Ramirez, Elise Marcandella, Lamia Benkortbi. Las relaciones colaborativas y la Mipyme: la descripción de un polo de competitividad francés. Molina R.; Lopez A.; Zamilpa J.; Méndez S. *Estrategias de competitividad y desarrollo de las MIPYMES*, Pearson, pp.29-42, 2015.
- V. Boly, E. Marcandella, M. Camargo. Apport de la théorie TRIZ dans les phases de retour d'expérience des projets innovants. *Lois d'évolution des systèmes techniques et Méthodologies de conception*, L'Harmattan, pp./, 2007.

## Autres publications6 documents

- Elise Marcandella. Innovations sociales et développement soutenable des territoires : Séminaire TREC/GRT AGRH TriS, 25 octobre 2021, Aix-en-Provence.. 2021.
- Elise Marcandella. « Le territoire capacitant au service de l'économie circulaire dans le bâtiment ». Brunch « Économie circulaire dans le bâtiment » organisé par l'Université de Lorraine, 17 septembre 2020 [En ligne : <https://videos.univ-lorraine.fr/index.php?act=view&id=10369>]. 2020.
- Elise Marcandella. « Le territoire capacitant comme modèle de développement durable ». Participation au Webinaire « Accélérer la transition vers l'économie circulaire » dans le cadre de la Campagne « Relance verte », 5 juin 2020. [En ligne : <https://www.eclaira.org/articles/h/video-revivez-le-webinaire-accelerer-la-transition-vers-l-economie-circulaire-relanceverte.html>]. 2020.
- Delphine Wannemacher, Elise Marcandella. Participation à la Table ronde sur le numérique responsable, organisée par la Ville de Nancy dans le cadre d'une journée sur le numérique responsable, Nancy, 4 juin 2019.. 2019.
- Christian Defelix, Loubès Anne, Elise Marcandella, I. Mazzilli. Et si on poussait les murs ?. *#RH ET TERRITOIRES*, 2017.
- Elise Marcandella, Alain Antoine, Delphine Wannemacher, Khoudia Guèye. Journée de recherche AGRH du Groupe de Recherche Thématique GRH et Territoire, 7 juin 2016, Nancy. 2016.

## Rapports1 document

- Bernard Balzani, Melaine Cervera, Isabelle Houot, Elise Marcandella, Sylvain Starck, et al.. Territoire d'Insertion et d'Inclusion. [Rapport de recherche] PICOTE CEREFIGE-2L2S-LISEC. 2020, pp.50.

## Thèses1 document

- Élise Marcandella. Caractérisation biophysicochimique du transfert d'un soluté réactif en milieu poreux saturé : application à la migration du phényl acétate de mercure à travers les sédiments du Rhin. Sciences de la Terre. Institut National Polytechnique de Lorraine, 1996. Français. .

## Habilitations à diriger des recherches1 document

- Elise Marcandella. Vers un management responsable de l'innovation : des outils, des systèmes et des hommes : Carnet de voyage réflexif d'une passeuse de frontières. Gestion et management. Université de Lorraine, 2021.



Documents récupérés de l'archive ouverte HAL