

FINANCE CONTRÔLE STRATÉGIE

Journée de recherche Finance Contrôle Stratégie 2027

Gouverner par les comptes ?

Comptabilité, *accountability* et transformations de la gouvernance

Date : Vendredi 3 septembre 2027

Lieu : Université de Lorraine, CEREFIGE, 23-25 rue Baron Louis, Nancy

Contexte et objectifs

La revue *Finance Contrôle Stratégie* (FCS) est une revue en sciences de gestion consacrée aux recherches dans les domaines de la finance, de la comptabilité, du contrôle de gestion et de la stratégie. Elle vise notamment à favoriser le dialogue entre ces champs et à encourager des approches transversales des transformations contemporaines des organisations.

La 5^e Journée de recherche FCS propose d'interroger les relations entre comptabilité, *accountability* et gouvernance.

Ces trois notions sont souvent étudiées séparément ou deux à deux. Pourtant, leurs interactions sont constitutives du fonctionnement des organisations. La gouvernance définit des structures de responsabilité, de contrôle et de décision ; l'*accountability* suppose que les acteurs rendent compte de leurs décisions et de leurs actions ; la comptabilité, entendue dans une acception large, produit les informations, mesures, représentations et dispositifs à partir desquels cette responsabilité peut être exercée.

Cette perspective conduit à dépasser une conception de la comptabilité comme simple technique de production d'informations. Les comptes, indicateurs, budgets, systèmes de mesure de la performance, dispositifs d'audit et de contrôle, ainsi que les *reportings* financiers et extra-financiers, participent à la construction des responsabilités et des rapports de pouvoir au sein des organisations. Ils contribuent à rendre certaines activités visibles et comparables, à évaluer les acteurs et à légitimer ou à contester certaines décisions.

Inversement, les systèmes de gouvernance déterminent largement ce qui doit être mesuré, contrôlé et communiqué, les acteurs auxquels des comptes doivent être rendus et les critères selon lesquels la performance et la responsabilité sont évaluées.

La relation entre comptabilité et gouvernance peut ainsi être envisagée comme une relation réciproque et dynamique : la gouvernance façonne les dispositifs comptables tandis que les dispositifs comptables contribuent eux-mêmes à produire et transformer la gouvernance.

Dans un contexte marqué par l'élargissement des responsabilités attribuées aux organisations et à leurs dirigeants, à l'*accountability* financière envers les apporteurs de capitaux s'ajoutent désormais des demandes émanant d'une pluralité de parties prenantes concernant notamment les conséquences sociales, environnementales et territoriales des activités organisationnelles.

Le développement du *reporting* de durabilité et de nouvelles formes d'information non financière illustre cet élargissement du périmètre de l'*accountability*. Il conduit simultanément à s'interroger sur les transformations des dispositifs de gouvernance nécessaires pour organiser, contrôler et assurer ces nouvelles formes de reddition des comptes.

Ces évolutions soulèvent également une question plus fondamentale : gouverne-t-on de plus en plus par les nombres ?

Les indicateurs, notations, classements, objectifs chiffrés et systèmes de mesure de la performance peuvent faciliter la coordination et la responsabilisation des acteurs. Mais ils peuvent également produire des effets inattendus : comportements d'optimisation des indicateurs, déplacement des objectifs, réduction de phénomènes complexes à des métriques simplifiées ou nouvelles formes de contrôle organisationnel.

La comptabilité apparaît alors non seulement comme un instrument au service de la gouvernance, mais potentiellement comme une véritable technologie de gouvernement des organisations.

La 5^e Journée de recherche FCS souhaite réunir des travaux permettant de mieux comprendre ces interactions et leurs transformations contemporaines. Elle accueillera des recherches mobilisant différentes perspectives théoriques et méthodologiques, portant sur les entreprises privées, les organisations publiques, les organisations hybrides, les associations et plus largement toutes les formes organisationnelles confrontées à des enjeux de gouvernance et d'*accountability*.

Axes thématiques possibles

Les propositions pourront notamment s'inscrire dans les axes suivants, sans que cette liste soit exhaustive.

1. Comptabilité, accountability et architecture de la gouvernance

- le rôle de l'information comptable dans la surveillance et la prise de décision des conseils ;
- les comités d'audit et autres comités spécialisés ;
- les systèmes de contrôle interne ;
- l'audit externe et les dispositifs d'assurance ;
- les relations entre gouvernance, qualité de l'information et transparence ;
- les mécanismes formels et informels d'*accountability*.

2. À qui rendre compte ? Élargissement de l'*accountability* et pluralité des parties prenantes

- le passage d'une *accountability* centrée sur les actionnaires à une *accountability* envers une pluralité de parties prenantes ;
- les conflits entre différentes formes d'*accountability* ;
- les dispositifs de dialogue et de participation ;
- la place des salariés, citoyens, investisseurs, ONG, régulateurs et autres acteurs dans les dispositifs d'*accountability* et de gouvernance.

3. Reporting financier et extra-financier et transformation de la gouvernance

- l'intégration des informations financières et de durabilité ;
- les dispositifs de production et de contrôle des informations de durabilité ;
- les nouvelles responsabilités des conseils d'administration et des comités d'audit ;
- les dispositifs de communication alternatifs en matière d'information financière et extra-financière ;
- les tensions entre conformité, transparence et communication stratégique ;
- la double matérialité et la sélection des informations communiquées ;
- les effets organisationnels des nouvelles exigences de reporting.

4. Gouvernance par les nombres : indicateurs, performance et comportements

- la construction et l'utilisation des indicateurs de performance ;
- les relations entre mesure, contrôle et responsabilisation ;
- les effets comportementaux des objectifs chiffrés ;

- les conséquences de la quantification sur les professionnels et les métiers ;
- les phénomènes de visibilité et d'invisibilité produits par les systèmes de mesure ;
- les usages stratégiques de l'information comptable ;
- les résistances aux dispositifs de quantification ;
- les usages symboliques ou politiques de la comptabilité.

5. Transformations technologiques de la comptabilité et de la gouvernance

- l'intelligence artificielle et la reddition des comptes
- la gouvernance des données, algorithmes et dispositifs de décision ;
- les nouvelles formes de traçabilité.

Approches théoriques et méthodologiques

La Journée de recherche FCS entend favoriser le pluralisme scientifique. Les recherches quantitatives, qualitatives, expérimentales, historiques, comparatives, ou encore les méthodes mixtes sont les bienvenues. Une attention particulière sera portée aux travaux qui ne considèrent pas la comptabilité, l'accountability et la gouvernance comme des domaines indépendants mais cherchent à théoriser explicitement leurs interactions.

Modalités de soumission

Les propositions pourront être soumises en français ou en anglais.

Après la journée de recherche, les manuscrits destinés à une éventuelle publication dans *Finance Contrôle Stratégie* devront être soumis selon la procédure habituelle de la revue via Manuscript Manager. Dans leur lettre d'accompagnement, les auteurs devront mentionner explicitement :

« Soumission pour la 5^e Journée de recherche FCS Gouverner par les comptes ? Comptabilité, accountability et transformations de la gouvernance ».

Les articles retenus pour une communication lors de la Journée pourront bénéficier d'un processus *fast track* en vue d'une publication possible, mais non automatique, dans *Finance Contrôle Stratégie*, sous réserve du processus d'évaluation de la revue et de la prise en compte des demandes de révision formulées par les évaluateurs et les éditeurs.

Calendrier indicatif

Date limite d'envoi des propositions : **15 juin 2027**

Notification aux auteurs : **30 juin 2027**

Soumission des manuscrits complets : **31 août 2027**

5^e Journée de recherche Finance Contrôle Stratégie : **3 septembre 2027**

Soumission au numéro spécial : **30 septembre 2027**

Comité éditorial :

François Aubert

Emmanuelle Dubocage

Célia Lemaire

Sébastien Rocher

Vanessa Serret

Bérangère Szostak