



UNIVERSITÉ
DE LORRAINE



ceReFIGe

Centre Européen de Recherche en Économie Financière
et Gestion des Entreprises

Assemblée générale

18 décembre 2025

Ordre du jour

1. Informations de la direction

- 1.1. Évolution et suivi des effectifs
- 1.2. Bilan financier et budget

2. Bilan et projet scientifique

- 2.1. Production scientifique
- 2.2. Orientations du projet et premières actions
- 2.3. Perspectives 2026 : les appels à projets à venir

3. Questions diverses

1. Informations de la Direction

1. Informations de la direction

1.1. Evolution et suivi des effectifs

- Évolution des effectifs de l'équipe administrative et d'appui à la recherche
- **Arrivées en 2025 :** Justine Richard (Projet ANR SoSHS), Guillaume Schuppert (Projet ANR SoSHS), Félix Jelen (Projet LUE Trapps)
- **Arrivées en 2026:** Cécile Simonet (janvier 2026), un chargé de la communication et des partenariats, un statisticien référent éthique
- Départ en 2025: Komivi Afawubo en juin (disponibilité), Hélène Moreno en juillet
- Un besoin persistant en ressources pérennes ...

1. Informations de la direction

1.1. Evolution et suivi des effectifs

- Effectifs du laboratoire au 18/12/2025
 - Membres titulaires : 269
 - Membres doctorants : 67 + 1 hébergée
 - Membres associés : 14 + 13 demandes en attente
 - 5 nouveaux membres titulaires

Brahim GAIES	Professeur permanent	FCC
Laura RECUERO VIRTO	Professeur permanent	FCC
Arnaud SALLERIN	Enseignant contractuel	Marketing
Valentin SCHMITT	MCF	FCC
Agathe VIVARELLI	MCF	Marketing

1. Informations de la direction

1.1. Evolution et suivi des effectifs – Nouveaux doctorants

Effectifs du laboratoire au 18/12/2025

- Membres titulaires : 269
- Membres doctorants : 67 + 1 hébergée
- Membres associés : 14 + 13 demandes en attente
- 5 nouveaux membres titulaires
- 9 nouveaux membres doctorants inscrits et 14 en cours d'inscription

Marc ARDIZIO	IDE
Walid BOUR	IDE
Jill HOUSSEMINNE	Marketing
Te LI	ORH
Tanguy MOGIN	FCC
Cécile RAPHOZ	ORH
Axel SERRA-TOSI	FCC
Olivier SIMARD-CASANOVA	ORH
Ghizlane TAMERI	IDE

Messer ALDOSH	ORH
Abdullah ALHARSHANI	Marketing
Joanna BARTOSZEWCZ	ORH
Myriam BENNANI	IDE
Olivier BORCK	FCC
Marion BREARD	FCC
Memet CETIN	IDE
Doha CHENNAOUI	FCC
Sara FAISAL	ORH
Jean GRENIER-GODARD	IDE
Safia HIJAOUY (RAIS)	FCC
Elie-Ishnel ISHARA	
NSHOMBO	IDE
Magui KOUBITOBO	
BATISSECK	IDE
Winona PELTIER	IDE

1. Informations de la direction

1.1. Evolution et suivi des effectifs – Nouveaux associés

Effectifs du laboratoire au 18/12/2025

- Membres titulaires : 269
- Membres doctorants : 67 + 1 hébergée
- Membres associés : 14 + 13 demandes en attente
- 5 nouveaux membres titulaires
- 9 nouveaux membres doctorants inscrits et 14 en cours d'inscription
- 8 nouveaux membres associés et 13 demandes en attente

Philippe ANTON	IDE
Sami BEN JABEUR	FCC
Catherine DEFFAINS-CRAPSKY	FCC
Sabrina GRANDCLAUDE	IDE
Jamel KHENFER	Marketing
Salah KOUBAA	IDE
Ilias MAJDOULINE	IDE
Thibault MIRABEL	FCC

Loïc ANDRIEN	ORH	oct. 23
Rico BALDEGGER	IDE	mar. 25
Céline BARREDY	FCC	Renouv.
Raymond BOU NADER	IDE	Renouv.
Pauline COLIN	ORH	oct. 24
Djamel FELLAG	IDE	mar. 24
Sarah GARIDI	IDE	Renouv.
Nuno GUIMARAES DA COSTA	ORH	juin 25
Stéphane HAMAYON	FCC	juin 25
Audrey LEININGER	ORH	oct. 24
Juan MORUA	IDE	mar. 24
Paul OMANDJI LOKONDE	IDE	validée oct. 23
Xuheng TONG	FCC	Renouv.

1. Informations de la direction

1.1. Evolution et suivi des effectifs

- Effectifs du laboratoire au 18/12/2025

- Membres titulaires : 269 (dont 57 HDR ou assimilés)
- Membres doctorants : 67 + 1 hébergée
- Membres associés : 14 + 13 demandes en attente
- 5 nouveaux membres titulaires
- 9 nouveaux membres doctorants inscrits et 14 en cours d'inscription
- 8 nouveaux membres associés et 13 demandes en attente

- 9 thèses de doctorat soutenues en 2025

07/01/2025 : Valentin SCHMITT, sous la direction du Pr. Anne STÉVENOT	18/11/2025 : Fatiha EZ AHERY, sous la direction du Pr. Benoît GRASSER et du Pr. Yves MOULIN
10/01/2025 : Arnaud SALLERIN, sous la direction du Pr. Jean-Luc HERMANN et du Pr. Mathieu KACHA	25/11/2025 : Grigori MICHEL, sous la direction du Pr. Sébastien ROCHER
04/06/2025 : Layal RABIH, sous la direction du Pr. Julien HUSSON et du Pr. Omar BENTAHAR	26/11/2025 : Boubacar SADOU, sous la direction du Pr. Jean-Luc HERRMANN et du Pr. Mathieu KACHA
10/10/2025 : Wafaa AZIRA, sous la direction du Pr. Jean-Noël ORY et de Héry RAZAFITOMBO	08/12/2025 : Birenam GNASSINGBE-ESSONAM, sous la direction du Pr. Chicot EBOUE
24/10/2025 : Georges MAROUN, sous la direction du Pr. Vincent FROMENTIN	

1. Informations de la direction

1.1. Evolution et suivi des effectifs

- Effectifs du laboratoire au 18/12/2025

- Membres titulaires : 269 (dont 57 HDR ou assimilés)
- Membres doctorants : 67 + 1 hébergée
- Membres associés : 14 + 13 demandes en attente
- 5 nouveaux membres titulaires
- 9 nouveaux membres doctorants inscrits et 14 en cours d'inscription
- 8 nouveaux membres associés et 13 demandes en attente

- 9 thèses de doctorat soutenues

- 2 HDR encadrées et 1 HDR soutenue

24/03/2025 : **Ilias MAJDOULINE**, parrain scientifique
Pr. Christophe SCHMITT

13/11/2025 : **Rani Jeanne DANG**, parrain scientifique
Pr. Christophe SCHMITT

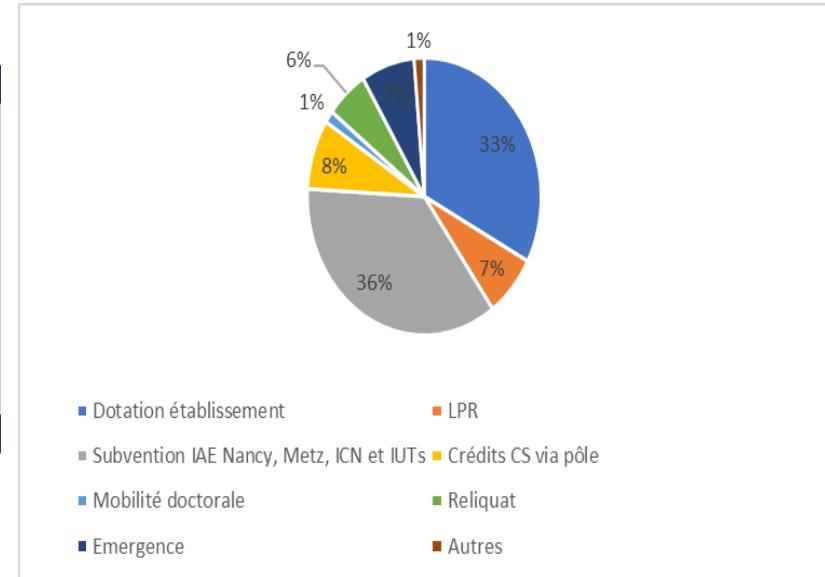
11/07/2025 : **Célestin ELOCK SON**, marraine
scientifique Pr. Oliviane BRODIN (Université d'Artois)

1. Informations de la direction

1.2. Bilan financier et budget

- Financements 2025 (hors contrats)

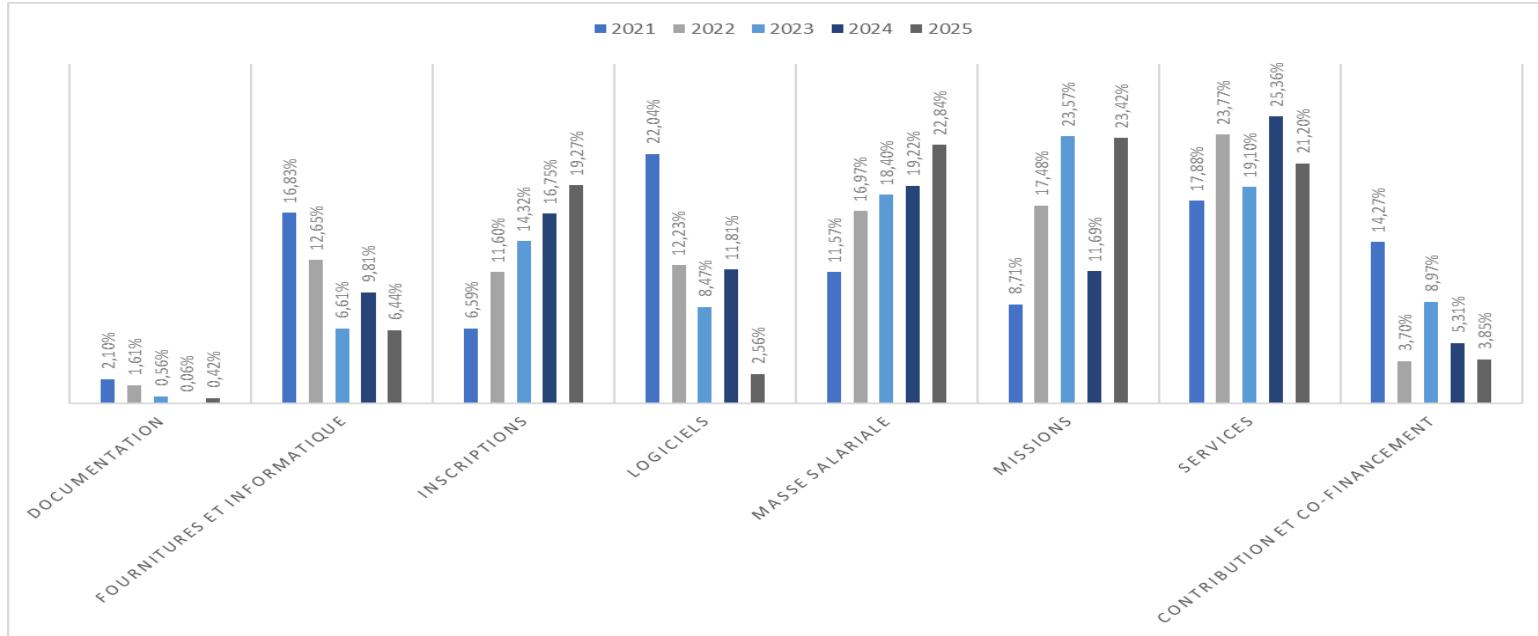
Enveloppe annuelle 2025		
Dotation établissement	116 067,00 €	33%
LPR	26 000,00 €	7%
Subvention IAE Nancy, Metz, ICN et IUTs	127 083,00 €	36%
Crédits CS via pôle	29 017,00 €	8%
Mobilité doctorale	5 017,00 €	1%
Reliquat	20 354,00 €	6%
Emergence	26 140,00 €	7%
Autres	5 000,00 €	1%
Total	354 678,00 €	100%



1. Informations de la direction

1.2. Bilan financier et budget

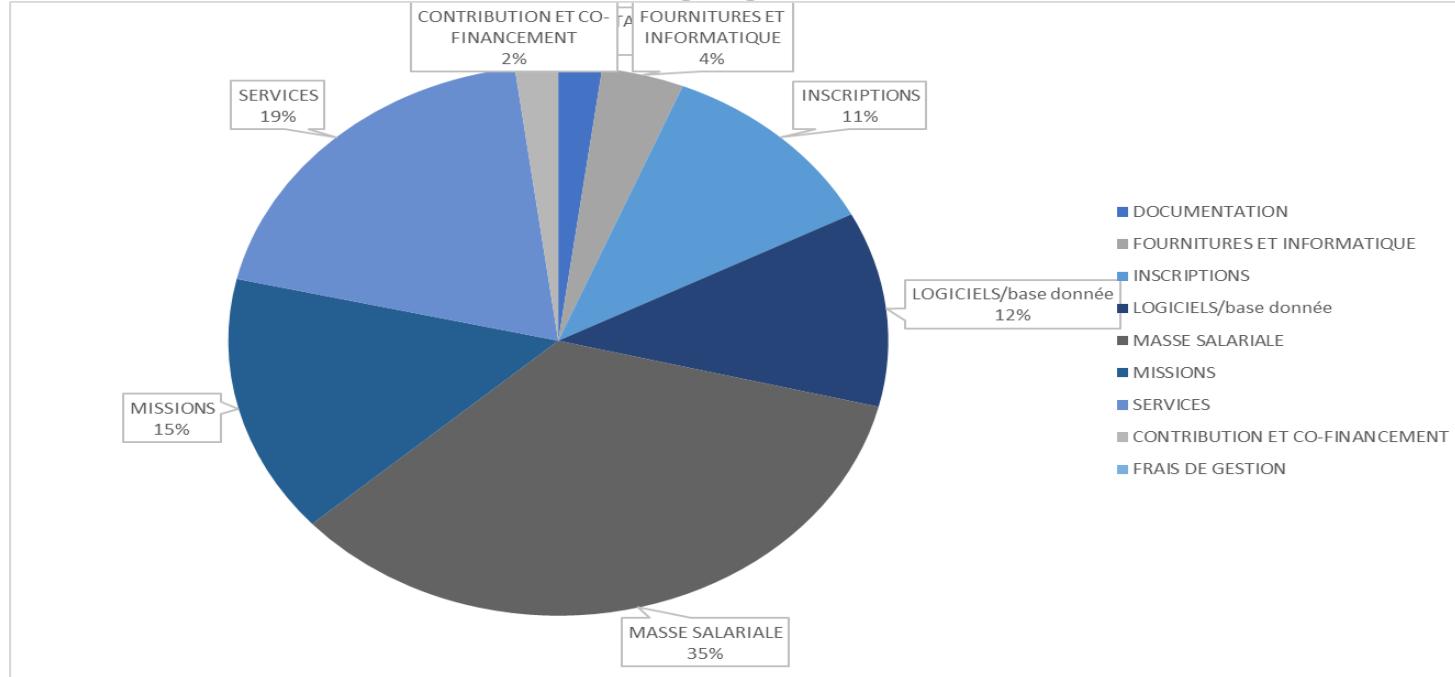
- Évolution de la structure des engagements annuels



1. Informations de la direction

1.2. Bilan financier et budget

- Structuration des engagements 2025



1. Informations de la direction

1.2. Bilan financier et budget : un avenir incertain ?

- Maintien du gel de la dotation établissement en 2026 (12%)
- Versement des reliquats 2026 confirmé par les services centraux
- Discussion à venir au laboratoire en début d'année sur le système d'attribution des budgets aux équipes thématiques

1. Informations de la direction

1.2. Bilan financier et budget: rappels

- 1 seule adresse pour les ordres de missions :
cerefuge-pole-missions@univ-lorraine.fr
- Pour tout engagement financier: nécessité d'obtenir au préalable l'accord pour la prise en charge (par exp. auprès des responsables d'ET)

2. Bilan scientifique

2. Bilan scientifique

2.1. Production scientifique

- Publications (au 12/12/2025) :
(depuis le 31/12/2024)
 - 55 articles dans des revues académiques
 - 17 ouvrages et chapitres d'ouvrage
- Communications : 69
- Actions de diffusion / transfert
 - Interviews dans la presse locale et nationale (référencement à améliorer) et 9 articles pour *the Conversation*
 - Premier dépôt HAL et archivage Software heritage d'un code source (R2E)
 - Presque 2418 abonnés sur *Linkedin*, 273 sur *Bluesky*
- ORCID, enjeu croissant
 - International, avec un lien avec HAL (national)
 - Renseignez votre profil dans le SI UL pour ajouter une **affiliation certifiée** au CEREFIGE et à l'UL
 - Besoin d'aide : orcid@univ-lorraine.fr



Importance de l'actualisation
Campagne à venir en janvier
pour les MCF et PR UL
+ Contexte Qualicert IAE
+

Enjeu de l'ouverture



2. Bilan scientifique

2.1. Activité scientifique

- Manifestations

- Séminaire estival (27 août 2025)
- Journée « L'écosystème financier face aux défis du futur : réindustrialisation ou durabilité ? », 13 mars 2025
- Workshop « Pragmatisme et management », 14 mars 2025
- Workshop CEROS-CEREFIGE, 3 avril 2025
- Ges'Handi 2025, 19 et 20 mai 2025
- Journée « Finance verte » de l'ASP TIIF, 22 mai 2025
- Consortium doctoral R2E, 16 et 17 juin 2025
- 1ères Assises du Management en Santé Grand Est, 10 septembre 2025
- Journée « Outils de gestion », 16 octobre 2025
- Journée Spina-Lab, 18 novembre 2025
- Colloque interdisciplinaire Identité(s) territoriale(s), 20 et 21 novembre 2025
- Assemblée générale, 18 décembre 2025
- Vos réunions d'ET et d'ASP, avec présentations thématiques (ex : intégrité scientifique, ORCID, ENACT)
- Codir élargi (27 août 2025, rencontre avec le programme ENACT dédié à l'IA)
- A venir :
 - Journée « Entreprendre par l'art » (CEROS-CEREFIGE), 26 janvier 2026
 - Journée annuelle CEROS-CEREFIGE, 3 avril 2026
 - AFC, 19-21 mai 2026

2. Bilan scientifique

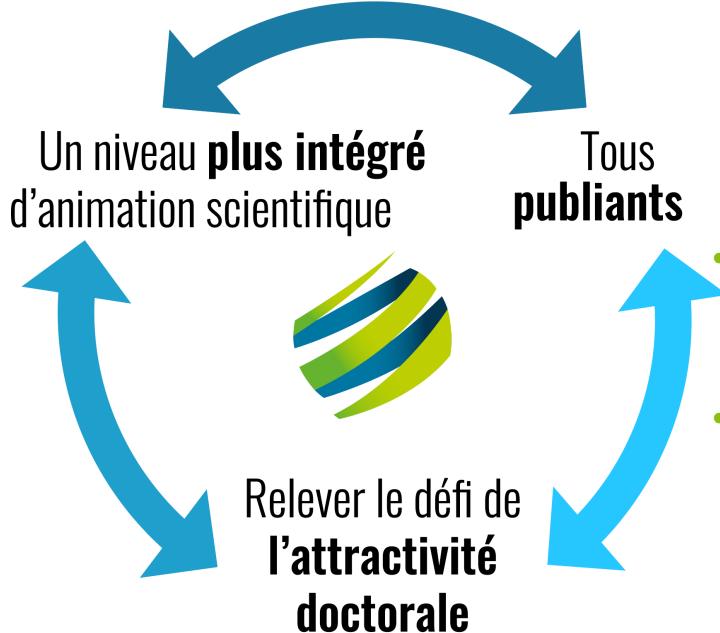
2.1. Projets

- Manifestations
- Du côté des projets
 - Début de nouveaux projets, notamment :
 - ANR SoSHS (janvier 2025)
 - MEDCAS (ARS Grand Est)
 - TRAPPS (IEL)
 - GoPartBioeco (ANR - PEPR B-BEST)
 - Des succès à des appels institutionnels :
 - Emergence (G. Thévenot et M. Ouiakoub - + financement Eurométropole)
 - Marche + (M. Bendjaballah)
 - SJPEG (30849€ pour des projets et 1 projet pour l'appel international)
 - Candidatures, notamment :
 - Prép-projets pour l'AAPG ANR 2025-2026
 - **2 JCJC (M. Bendjaballah et M. Ouiakoub), 1 PRC (M. Bénédic)**
 - **2 PRC comme partenaires (A. Benmecheddal et H. Delacour)**
 - **2 portages ICN : 1 JCJC (A. Oumessaoud) et 1 PRCI (I. Costa-Melo)**
 - PEPR SPLEEN
 - PEPR eNSEMBLE

2. Bilan scientifique

2.2. Orientations du projet et premières actions

- 3 orientations



- P1 - Renforcer le niveau d'intégration de l'animation scientifique
 - P1 – A : Vers une meilleure intégration des orientations de la politique scientifique de l'établissement dans celles du laboratoire
 - P1 – B : Vers une meilleure intégration des orientations scientifiques et actions du laboratoire, celles de ses ASP, équipes thématiques, et in fine de toutes les activités des membres du labo
- P2 - Progresser vers le « Tous publiants »
 - P2 – A : Actions d'aide à la publication dans 3 types de supports
 - P2 – B : Actions de management et d'incitation
- P3 - Relever le défi de l'attractivité du Doctorat en Sciences de Gestion
 - P3 – A : Se mettre en ordre de bataille pour pouvoir recourir davantage aux dispositifs existants
 - P3 – B : Développer des actions spécifiques en lien étroit avec les composantes de formation

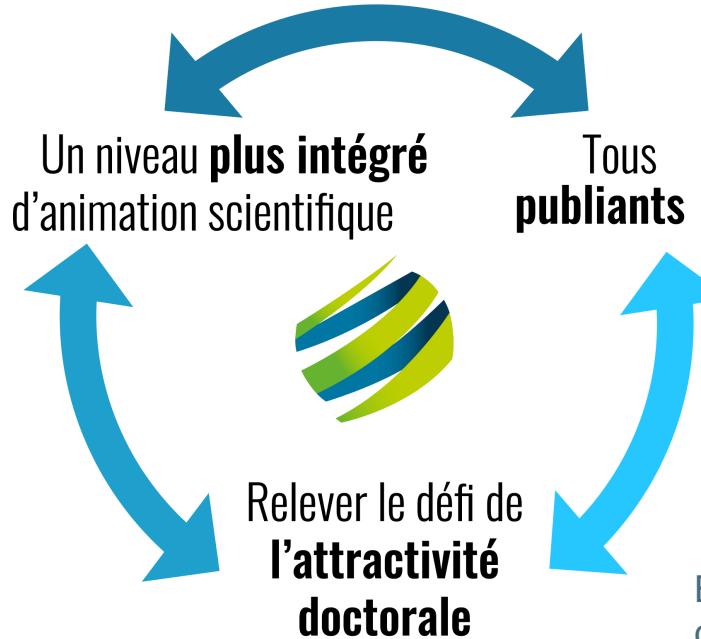
2. Bilan scientifique

2.2. Orientations du projet et premières actions

À la rencontre des chercheurs sur les différents sites

Organisation de l'accueil à l'espace Rabelais (Metz)

Réunion du Codir élargi (ASP et ET)



Développement et structuration du SAR : des moyens pour tous tirés de la recherche contractuelle et un effet de levier observé

Actions de formation : LimeSurvey, formation R...

Sensibilisation à l'intégrité scientifique

=> Révision des critères d'HDR

Évolution du Master Métiers du conseil et de la recherche - Parcours Nancy

2.3. Perspectives 2026

- Prochains appels à projets - Panorama
 - SJPEG : relance de l'appel international (13280€ à répartir pour le pôle)
 - ANR
 - AAPG 2025-2026 : réponse aux pré-projets en janvier, dépôts étape 2 fin mars
 - AAPG 2026-2027 : lancement en juillet, pré-projets mi-octobre 2026
 - ANR SAPS – "Co-construire les politiques publiques par l'expertise", dépôt avant le 17/02/26
 - ADEME
 - Contrats doctoraux (proxes CIFRE) : 2 mars 2026
 - Appel Mobilogs (mobilités soutenables)
 - RDI : fil de l'eau
 - AID-ANR : ASTRID et thèses
 - Campagne synchronisée Région Grand Est, ENACT, COARA, EURECA-Pro, IEL : 30 janvier 2026
 - Contrats docs UL : été 2026
 - PEPR : veille continue (calendriers propres à chaque PEPR), par exemple ICCARE
 - CIFRE : fil de l'eau

2.3. Perspectives 2026

- Prochains appels à projets - Panorama
- Diffusion prochaine d'un guide des prix de thèses
- Montée de l'importance de la prise en charge des questions d'intégrité scientifiques et d'éthique de la recherche
 - Questions croissantes liées à l'IAg
 - 2 principes clés : responsabilité et transparence
 - Recommandations des revues
 - Déploiement expérimental prochain d'un agent conversationnel souverain
 - A retenir : [12 février 2026, webinaire « L'intégrité scientifique au défi des nouvelles pratiques éditoriales »](#)
 - Contexte CoARA
 - Recrutement à venir
- Tentative de recrutement d'un profil communication-partenariat
- Formations à venir : R et logiciels de traitement de données qualitatives

Save the dates

- Date du prochain séminaire : jeudi 27 août 2026 (matin CADIT)
- Prochaine AG : jeudi 17 décembre 2026

3. Questions diverses



UNIVERSITÉ
DE LORRAINE



ceReFIGe

Centre Européen de Recherche en Économie Financière
et Gestion des Entreprises

Belles fêtes de fin
d'année!