

Régis Martineau

PhD in Management

Habilité à Diriger des Recherches

Professor at ICN Business School, (Nancy, France) since 2019, Habilité à Diriger des Recherches. I mainly teach Management Control in French and English. I am particularly involved in conceiving innovative pedagogical methods, that I implement during my lectures. My research, published in peer-reviewed journals such as M@n@gement, la Revue Française de Gestion et Systèmes d'Information et Management, focuses on management tools from a semiotic and critical perspective.



regis.martineau@icn-artem.com

+33(0)3 54 50 26 01

[Google Scholar](#)

[Academia](#)



A



Academic Positions

Associate Professor at ESC Troyes
2010-2019

Co-Animation of the Pedagogical Innovation Lab
Since 2015

Phd Student at Tours IAE from 2005 to 2009
Co-animation of the MBA Management Public Administration of the MBA Quality Management

Visiting / Seminars

2013 : Visiting at the Marshall Business School of the University of Southern California (USC), Los Angeles, California, USA, with Pr. Paul S. Adler

2011 : Graduated from the FAD 111 « Analyse du travail et ingénierie de formation » at the Conservatoire National des Arts et Métiers (CNAM).

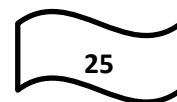
2019 : Certified Facilitator Lego © Serious Play ©



Articles
In peer-reviewed journals



Stars
In CNRS Ranking



Communications
In International Colloquiums

Education

- 2019 :** Habilitation à Diriger des Recherches in Management Science at the Poitiers IAE ,
Title: « De quoi les outils de gestion sont-ils faits? Perspectives pour une conceptualisation de la structure des artefacts de gestion » »
- 2004—2009 :** PhD in Management Science at the Tours IAE (François Rabelais University)
Title: « La mise en usage des outils de gestion par la qualité par les professionnels de santé à l'hôpital : une approche par la théorie instrumentale. »
- 2002—2003 :** Research-Based Master Degree in Management Science et the Tours IAE
Title : « Instrumentation de gestion et Management Public »
- 2001—2002 :** MBA in Management Public at the Tours IAE
- 1997—2001 :** Master in Economic Science at the Orléans University

Teaching Lectures in French and English

- ◆ **Management Control**, Bachelor and MBA level
- ◆ **Accounting**, Bachelor and MBA level
- ◆ **Research Methods**, Bachelor and MBA level, « Ignorant Master » pedagogical method
- ◆ **Business Games**, Bachelor and MBA level, (« Cesim Global Challenge » Serious Game, « LiveCase »)

Publications

Articles

- Martineau, R., & Adler, P. S. (2020). Management, Socialism and Democracy : A Dialog with Paul S. Adler on His Recent Book, The 99% Economy: How Democratic Socialism Can Overcome the Crises of Capitalism, Oxford University Press, 2019. **M@n@gement**, 23(2), 76-80.
- Martineau R. (2020), « De la théorie à la pratique : comment les idées managériales sont-elles inscrites dans les outils de gestion ? », **Revue Française de Gestion**, Vol.46, n°287, p.35-50.
- Martineau R. & Tsoni C. (2019), « Symbolique et stratégies de déploiement des Technologies de l'Information », **Systèmes d'Information et Management**, Vol.24, n°4, p.93-113.
- Martineau R. & Calcei D. (2019), « Apprendre grâce au Maître Ignorant : analyse d'une expérience pédagogique », **Revue Française de Gestion**, Vol.45, n°280, p.107-122.
- Martineau R. & Lafontaine J-P. (2019), "When carbon accounting devices make us forget nature : from commodification to reification", **Sustainability Accounting, Management and Policy Journal**, Vol. 11, No. 3, pp. 487-504
- Martineau R. (2019), « How to avoid mistaking the map for the territory », [Book Review of *Pragmatism and Organization Studies* by Philippe Lorino, 2018, Oxford University Press], **Philosophy of Management**, 18(1), 107-112.
- Martineau R., (2018) « Connaitre ou punir ? Adapter les dispositifs de gestion pour gérer la contradiction autour des règles », **Revue Interdisciplinaire Management, Homme & Entreprise**, n°33, Automne, p.54-79. [Best Paper 2018]
- Martineau R. (2017), "What are management tools made of? The "listic" structure of managerial artifacts", **M@n@gement**, Vol.20 (3), p.239-265.
- Martineau R. (2015), « La carte, le territoire et les outils de gestion », **Gérer et Comprendre**, juin, n°120, p.47-57. [English Version : Martineau, R. (2016), « Maps, Territories and Managerial Tools », *Gérer & Comprendre* online English Language Edition, novembre, n°1.]
- Chabault D. & Martineau R. (2014), « L'intermédiation en R&D : le rôle des pôles de compétitivité dans l'émergence des projets collaboratifs », **Gestion 2000**, Vol.31, n°5, sept-oct, p.69-86.
- Martineau R. (2014) « Proposition d'une grille d'analyse de l'usage des outils de gestion : application à un outil de reporting hospitalier », **Gestion et Management Public**, n°4, juin-juillet, p.21-43.
- Lafontaine J.P. & Martineau R. (2014), « Une étape importante dans la représentation des rapports de l'Homme à la nature : le cas de l'évaluation de la nature au Royaume-Uni », **Revue Natures, Sciences et Sociétés**, Vol. 22, n°1: p. 42-50.
- Chabault D. & Martineau R. (2013) « L'encadrement des pôles de compétitivité par l'État, entre stratégie émergente et injonctions étatiques », **Politiques et Management Public**, Vol.30, n°3, p.413-432.

- Martineau R. (2012), « Les usages-types d'un outil de gestion des risques à l'hôpital », **Management et Avenir**, n°54, p.215-236.
- Martineau R. (2012), « Passer des procédures aux processus : l'appropriation du management par la qualité dans un hôpital », **Politiques et Management Public**, Vol 29, n°2, p.215-232.
- Brillet F., Hulin A. & Martineau R. (2010) « La gestion des compétences à l'épreuve du E-RH : de l'adoption à l'appropriation des outils », **Management et Avenir**, n°37, p. 240-262.

Book Chapters

- Martineau R. (2009), « L'appropriation des outils de gestion dans les organisations publiques : le cas des démarches qualité à l'hôpital », in Bories-Azeau I. et Mahé de Boislandelle H. (éds.), **Les nouveaux défis du manager public**, L'Harmattan, Coll. RECEMAP, pp 147-164.

Communications

- Martineau R. (2021), « De quoi les outils de gestion sont-ils faits ? Une approche textuelle des artefacts de gestion », *Séminaire doctoral du Centre de Gestion Scientifique Mines ParisTech*, 16 mars 2021, Paris.
- Martineau R. (2021), « L'enseignement du management, ou l'art d'utiliser des listes (et de s'en méfier) », *Quatrième journées MACCA*, 7 et 8 janvier 2021, Nantes, France.
- Martineau R., Felix J.J. et Chabault D. (2020), « Intégrer le dissensus dans la formulation d'une stratégie ouverte : retour sur l'utilisation de la méthode LEGO© SERIOUS PLAY© », *XXIVe Conférence de l'Association Internationale de Management Stratégique*, 3-5 juin 2020, Online.
- Martineau R., Felix J.J. et Chabault D. (2019), « Expressing dissensus: feedback on the Lego© Serious Play© method », *Dysfunction Day*, 4 et 5 décembre 2019, Nancy, France.
- Martineau R. (2019), « Going Back to Reification to Understand Subjectivity in Contemporary Organizations », *35th EGOS Colloquium - July 4-6*, Edinburgh, United Kingdom.
- Martineau R. et Lafontaine J-P. (2019) « Reprendre la main sur la monnaie : les plateformes de crowdfunding et les monnaies locales complémentaires en question », *5ème congrès CSEAR France*, IAE Paris Sorbonne Business School, 3 et 4 juin.
- Martineau R. (2018), « Reification and Organizations », *34th Egos Colloquium*, Tallinn, Estonia, 5-7 July
- Chabault D. et Martineau R. (2018), « Les formes de contrôle dans les organisations multi spatialisées: post-bureaucratie ou persistance de la bureaucratie ? » *XXVIIe Conférence Internationale de Management Stratégique*, Montpellier, 6-8 juin, (Prix du Meilleur Article Théorique)
- Martineau R. et Olegeanu-Taddei R. (2017), « Disentangling Technical and Political Issues in the Standardization of Medical Practices at Hospital », *33rd Egos Colloquium*, Copenhagen, Denmark, 6-8 July.
- Martineau R. et Calcéi D. (2017), « Apprendre grâce au Maître Ignorant : Analyse d'une expérience pédagogique », *XXVIe Conférence Internationale de Management Stratégique*, Lyon, 7-9 juin.
- Martineau R. et Lafontaine J-P. (2017), « Mieux compter pour moins polluer ? La comptabilité Carbone et le marché des gaz à effet de serre en question(s) », *4ème congrès CSEAR France*, Toulouse, 15-16 mai.
- Martineau R. (2016), « Dealing with ambivalence in bureaucracies: forms of enabling, coercive, and "pseudo" formalization implementation », *32th Egos Colloquium*, July 7-9, Naples, Italy.
- Martineau R. (2015), « The ambivalent effects of formalizations: enablement, coercion and "pseudo" situations », *31th Egos Colloquium*, July 2-4, Athens, Greece.
- Martineau R. et Calcei D. (2015), « Apprendre grâce au Maître Ignorant : analyse d'une expérience pédagogique », *Colloque Questions de pédagogie dans l'enseignement supérieur*, Brest, 17-19 juin.

- Martineau R. (2014), "How bureaucracies become enabling, coercive... or pretend to", 30th EGOS Colloquium - July 3–5, Rotterdam, Netherlands.
- Martineau R. (2014), "Proposition d'une grille d'analyse de l'usage des outils de gestion : application à un outil de reporting hospitalier », 3eme Colloque de l'AIRMAP, 20-21 juin, Aix-en-Provence, France.
- Couthon C., Martineau R. & Salembier P. (2014), « Analyser les activités coopératives pour concevoir les instruments de gestion : Application à un centre de traitement des appels d'urgence médicale », XXIIIe Conférence Internationale de l'AIMS, 26-28 juin, Rennes, France.
- Couthon C., Martineau R. & Salembier P. (2014), « De la qualité de la coopération à l'identification d'indicateurs de pilotage », Actes des 25es Journées francophones d'Ingénierie, Clermont Ferrand, France.
- Martineau R. (2012) "From control tools to open tools : use and effectiveness of a reporting tool in an hospital", EGOS Colloquium, 5-8 july, Helsinki, Finland.
- Martineau R. (2012), "Les usages types d'un outil de gestion des risques à l'hôpital », Congrès des IAE, 13-14 juin, Poitiers, France.
- Martineau R. (2012), « Une « User Based View » pour mieux définir les outils de gestion », XXIème Conférence de l'AIMS, 4-6 juin, Lille, France.
- Chabault D. & Martineau R. (2011), "Strategic process in Meta-organizations: management tools and strategizing", EGOS Colloquium, 6-9 july, Göteborg, Sweden.
- Chabault D. & Martineau R. (2011), « Capacités stratégiques synergiques et stratégie collective dans les pôles de compétitivité », XXème Conférence de l'AIMS, 07 au 09 Juin 2011, Nantes.
- Martineau R. (2010) « Appropriation et usage des outils de gestion : le cas de la qualité hospitalière », Communication pour la XIXe Conférence Internationale de Management Stratégique, 1,2, 3 et 4 juin 2010, Luxembourg.
- Calmé I., Lafontaine J.P. & Martineau R. (2009), « La mise en œuvre des outils de performance environnementale dans les organisations : un essai d'identification des sources de conflit entre les acteurs », 3e Congrès de l'Association Française de Sociologie, Paris, 15-16-17 avril.
- Martineau R. (2008), « Les outils de gestion, lieu de rencontre entre théorie et pratique : une revue de littérature », Congrès des IAE, Lille, 10-11-12 septembre.

Other Communications

- Le Monde des Grandes Ecoles, « Les nouveaux espaces bureau à l'ère du numérique : quand la bureaucratie fait de la résistance », N°91, mai 2020, <https://www.mondedesgrandesecoles.fr/exclus-les-nouveaux-espaces-bureau-a-ler-er-du-numerique-quand-la-bureaucratie-fait-de-la-resistance/>
- Educpros.fr, « La pédagogie du Maître Ignorant testée à l'ESC Troyes », <http://www.letudiant.fr/educpros/actualite/la-pedagogie-de-l-ignorance-testee-a-l-esc-troyes.html>
- Martineau R. (2015), « L'appropriation des outils qualité par les professionnels de santé au sein d'un CHRU », *Présentation au Groupe Santé CHRU de Montpellier*, 7 mai.
- Martineau R., « Outils de gestion et activité », *Séminaires du laboratoire Tech-Cico*, Université Technologique de Troyes, 3 novembre 2011, Troyes.
- Martineau R. (2011), « Le pouvoir invisible des outils de gestion », *intervention à L'Ecole Nationale des Officiers Sapeurs Pompiers (ENSOSP)*, avril, mai et juin.
- Chabault D. & Martineau R. (2010), « Outils de gestion et méta-organisations : l'impact des contrats de performance sur la stratégie des pôles de compétitivité », 4^{ème} atelier Stratégies, Espaces, Territoires, Organisé conjointement par l'AIMS et l'ASRLF, 18 novembre, Toulouse.
- Martineau R. (2005), « La légitimité du Management Public : l'apport de la lecture d'Adam Smith », *sémi-*