

**Email :**

delphine.wannenmacher@univ-lorraine.fr

**Alma mater :**

Université de Lorraine

**Sujet(s) de recherche :**

Management des projets collaboratifs  
Ingénierie des connaissances

## Delphine WANNENMACHER

Maître de conférences

Université de Lorraine / IUT Nancy-Charlemagne

ORH

Mme Delphine WANNENMACHER est Maître de conférences en Sciences de Gestion et du Management au sein de l'IUT Nancy-Charlemagne où elle dispense entre autres des cours de stratégie et management international ainsi que de Knowledge Management. Titulaire d'un Doctorat obtenu à l'Université de Lorraine, son travail se focalise principalement sur les thématiques de management des projets collaboratifs et d'ingénierie des connaissances. Elle occupe également des responsabilités administratives en tant que porteuse de l'Axe Scientifique Prioritaire Health & care.

### Fonctions

@IUT Nancy-Charlemagne – Maître de conférences en Sciences de Gestion

@CEREFIGE – Porteuse de l'Axe scientifique prioritaire Health & Care

## Publications académiques

69 documents

### Articles dans une revue 8 document

- Delphine Wannemacher. Obstacles and levers of interdisciplinary collaborative work. The case of ALLIBEAS. *Knowledge Management Research and Practice*, 2020, 18 (1), pp.110-119. .
- Delphine Wannemacher. Impacts et enjeux du robot chirurgical dans les blocs opératoires. Passer des compétences techniques individuelles aux compétences non-techniques collectives.. *Journal de gestion et d'économie médicales*, 2019, 4, pp.316-334. .
- Delphine Wannemacher, Elise Marcandella. Les processus longs et les temps patients au service d'une recherche rigoureuse, pertinente et éthique. *Gestion 2000*, 2019, 36 (3), pp.91-111. .
- Delphine Wannemacher. Les défis socio-économiques liés à la chirurgie robot-assistée dans les blocs opératoires : espaces d'échanges et artefacts médiateurs. *Revue management & avenir*, 2018, 100 (2), pp.209. .
- Delphine Wannemacher, Alain Antoine. Management of innovative collaborative projects: Moments of tension and the Peer-Mediation Process—a case-study approach. *Knowledge Management Research and Practice*, 2016, 14 (1), pp.35-45. .
- Delphine Wannemacher. Le processus de génération de connaissancesL'émergence de la médiation scientifique dans les Knowledge Clusters : l'exemple du projet NP. *Revue internationale de psychosociologie et de gestion des comportements organisationnels*, 2014, XIX (49), pp.35-48. .
- Florent Noël, Delphine Wannemacher. Peut-on dépasser la discorde dans les situations de restructuration ? Quatre cas visités à l'aune de la sociologie de la justification.. *@GRH*, 2012, 1, pp.63. .
- Elise Marcandella, Renaud Garcia-Bardidia, Delphine Wannemacher, Christophe Simon. The

organizational social responsibility: a framework for the emergence of a new « innovation space » for clusters?. *Journal of Innovation Economics & Management*, 2012, 10 (2), pp.123-143. .

## Communications dans un congrès47 document

- Delphine Wannemacher, Noura Zaghmouri, Jacky Koehl, Alain Antoine. Multi-party collaborations in healthcare sector during the COVID health crisis. *EGOS, European Group for Organizational Studies*, Jul 2024, Milan (Italie), Italy.
- Camille Augustin, Bernard Balzani, Nora Bezaz, Emmanuelle Gurtner, Yves Habran, et al.. Accès aux soins, organisation et continuité des parcours de soins des enfants : une recherche action en réponse aux défis des CMPP de Haute Marne, menée de septembre 2022 à septembre 2025. *11ème colloque ARAMOS : La coopération dans tous ses états. Professionnels, organisations et territoires au service du patient ?*, Chaire Santé-Laboratoire CEREFIGE Université de Lorraine; IAE de Metz, Nov 2023, Metz, France.
- Noura Zaghmouri, Delphine Wannemacher, Alain Antoine, Jacky Koehl. La crise Covid comme facilitateur de la collaboration multi-acteurs. *Visions et valeurs du management public dans un contexte de crise(s)*, AIRMAP, Jun 2022, Rabat, Maroc.
- Bernard Balzani, Melaine Cervera, Elise Marcandella, Sylvain Starck, Delphine Wannemacher, et al.. Analyse d'une recherche-action dans le secteur de l'insertion à partir de son modèle politique a priori et effectif. *L'ESS, actrice des transitions ? XXIe Rencontres du RIUESS*, Chaire ESS Sciences Po Bordeaux, Jun 2022, Bordeaux, France.
- Noura Zaghmouri, Delphine Wannemacher. La crise Covid comme facilitateur de la collaboration multi-acteurs. *Regards croisés de professionnels du monde de la santé, du médico-social et de chercheurs*, CEREFIGE; Chaire « Management de la Santé et médico-social », Mar 2022, Metz, France.
- Paul Muller, Berangere Szostak, Delphine Wannemacher. Du plan Alzheimer à la SCIC Omnibus Lorraine : comment passer d'un besoin à une innovation sociale qui se structure au fil des interactions avec les acteurs du territoire. *4. Rencontres RESSOR Grand Est « L'ESS au service de la santé globale : Les défis de la coopération partenariale dans les territoires »*, Chaire ESS Université de Haute-Alsace, Nov 2021, Mulhouse, France.
- Elise Marcandella, Melaine Cervera, Bernard Balzani, Isabelle Houot, Khoudia Guèye, et al.. Vers des innovations sociales au service du « bien vivre » sur les territoires – Peut-on concilier besoins individuels et contraintes institutionnelles ?. *Rencontres du RESSOR GE*, Nov 2021, Mulhouse, France.
- Paul Muller, Berangere Szostak, Delphine Wannemacher. From grassroot to social : the role of governance in collective social innovation development.. *2ème forum international de l'Economie Sociale et Solidaire*, Institut National du Travail et des Etudes Sociales de Tunis (INTES); Institut des Hautes Études Commerciales (IHEC Cartage); Université Haute-Alsace; Université de Carthage, Oct 2021, Carthage, Tunisia.
- Paul Muller, Berangere Szostak, Delphine Wannemacher. From grassroot to social : the role of governance in collective social innovation development. *18. Open & User Innovation Conference*, Open & User Innovation Society, Jun 2021, Aix-La-Chapelle, Germany.
- Paul Muller, Berangere Szostak, Delphine Wannemacher. La gouvernance des innovations sociales : une approche par le territoire créatif. Le cas de la mobilité des personnes vulnérables en Lorraine. *Workshop « L'organisation comme territoire inclusif »*, Université Paris Descartes; LADYSS; Laboratoire de Recherche en Management (LAREQUOI); UVSQ. Université Paris-Saclay; CHAIRE ETI - Université Paris 1 Panthéon Sorbonne, May 2021, Paris, France.
- Delphine Wannemacher. L'enquête pragmatiste pour améliorer la coordination dans les hôpitaux. *ARAMOS*, Nov 2019, Lyon, France.
- Delphine Wannemacher. Co-constructing mediating artifacts within multi-party reflective spaces: a major challenge in a context of strong mutations. *9th Organizations, Artifacts and Practices (OAP) Workshop*, Jul 2019, Sao Paulo, Brazil.
- Delphine Wannemacher, Alain Antoine. De la déclaration des événements indésirables à la constitution de communautés d'enquête. Faire entrer la démarche pragmatiste dans les blocs opératoires utilisant la chirurgie robot-assistée. *Conférence GeCSO*, Jun 2019, Clermont-ferrand, France.
- Delphine Wannemacher, F Rousseau, Alain Antoine. The challenge of co-building mediating objects in innovative collaborative projects ,Track“Co-creation, Creativity & Design”. *R&D Management Conference*, Jun 2019, Paris, France.
- Delphine Wannemacher. E-health innovations: what do we learn from the implementation of the surgical robot in operating rooms?. *R&D Management Conference*, Jun 2019, Paris, France.
- Delphine Wannemacher. La mise en place d'espace d'échanges et de co-construction d'outils de gestion au sein des blocs opératoires : freins et enjeux. *8° Colloque Santé « Innovons pour innover : savoir mobiliser de nouveaux outils conceptuels et méthodologiques pour transformer durablement le champ de la santé »*, May 2019, Marseille, France.

- Elise Marcandella, Delphine Wannemacher. La Recherche Action Participante et Ethique (RAPéth) : de la nécessité du temps patient en recherche. *Colloque pluridisciplinaire sur le temps*, Mar 2019, Brest, France.
- Delphine Wannemacher, Sébastien Borracinno, Isabelle Flachère, Vera Ivanaj, Alejandra Duenas, et al.. La coordination pluriprofessionnelle du parcours de soins du patient : ses principaux freins, leviers et défis. *ARAMOS*, 2019, Genève (Suisse), Suisse.
- Khoudia Gueye, Elise Marcandella, Delphine Wannemacher. La théorie de l'activité et la RAPéth au secours de la coopération dans un PTCE. *6ème GESS*, Dec 2018, Paris, France.
- Delphine Wannemacher. Quel type de management dans le contexte spécifique des blocs opératoires utilisant la chirurgie robot-assistée ? Analyse de l'activité et de la matérialité durant une intervention chirurgicale. *Congrès de l'AGRH*, Oct 2018, Lyon, France.
- Elise Marcandella, Delphine Wannemacher, Khoudia Gueye. La Recherche Action Participante Éthique : proposition d'un cadre à partir de nos retours d'expériences. *Colloque international et séminaire doctoral ISEOR*, Jun 2018, Lyon, France.
- Delphine Wannemacher. Obstacles to communication and to the development of non-technical skills: a French case of a surgical unit using the robot-assisted surgery. *Conference EURAM "Research in Action - Accelerating knowledge creation in management"*, Jun 2018, Reykjavik, Iceland.
- Delphine Wannemacher, Alain Antoine. L'analyse des impacts de la matérialité sur les interactions dans un bloc opératoire utilisant la chirurgie robot-assistée. Vers une réconciliation homme-machine. *Conférence AGeCSO « La création des connaissances dans les organisations innovantes et leurs réseaux »*, May 2018, Paris, France.
- Delphine Wannemacher. L'analyse de la matérialité et des interactions au sein d'un bloc opératoire utilisant la chirurgie robot-assistée : impact sur les pratiques professionnelles et sur la formation des membres de l'équipe. *6ème congrès ARAMOS « L'impact de la recherche en management des organisations de santé »*, May 2018, Paris, France.
- Delphine Wannemacher. Obstacles and levers of the transdisciplinary collaborative work. The analysis of the case ARTEM through the prism of the knowledge boundaries. *Art of Management Symposium*, Apr 2018, Londres, United Kingdom.
- Elise Marcandella, Delphine Wannemacher. La Recherche Action Participante et éthique (RAPéth) : de la nécessité du temps patient en recherche. *Colloque pluridisciplinaire sur le temps*, Mar 2018, Brest, France.
- Elise Marcandella, Khoudia Gueye, Delphine Wannemacher, Olfa Gréselle-Zaïbet. Facilitation des relations inter-organisationnelles dans un pôle territorial de coopération économique en construction. Apports de la recherche Action Participante (RAP). *5èmes rencontres du GESS*, Dec 2017, Reims, France.
- Delphine Wannemacher. Les nouvelles technologies au bloc opératoire : transformation de l'activité et du sens du travail. *5e Congrès Aramos*, Nov 2017, Grenoble, France.
- Delphine Wannemacher. Overtaking the Knowledge Boundaries: a challenge for innovation. *Art of Management Symposium*, Nov 2017, New York, United States.
- Delphine Wannemacher, Olfa Gréselle-Zaïbet, Elise Marcandella, Klaus-Peter Schulz, Alain Antoine. Sortir les Apprentissages hors du Bloc Opératoire : un programme de recherche partenariale. *XXVIIIème Colloque de l'AGRH*, Oct 2017, Aix-en-provence, France.
- Olfa Gréselle-Zaïbet, Delphine Wannemacher, Elise Marcandella, Khoudia Guèye, Alain Antoine, et al.. L'Expansive Learning dans le projet SABO : la PAR comme facilitateur d'apprentissage et de réflexion collectifs au sein d'équipes médicales en chirurgie robotique. *2nd ARTEM Organizational Creativity and Sustainability International Conference*, Sep 2017, Nancy, France.
- Delphine Wannemacher. Des innovations technologiques aux innovations managériales : le cas des équipes de blocs opératoires utilisant la chirurgie robot-assistée. *Ecole d'Été du Réseau de Recherche en Innovation*, Aug 2017, Nancy, France.
- Delphine Wannemacher. From translation to expansive learning in a pragmatist approach: The case of an operating room using robotics surgery. *The 33rd EGOS Colloquium 2017*, Jul 2017, Copenhague, Denmark.
- Delphine Wannemacher. Managing knowledge in an operating room using robotics surgery: The safety checklist as a mediating artefact. *EURAM*, Jun 2017, Glasgow, United Kingdom.
- Delphine Wannemacher. La dynamique de l'Expansive Learning dans les blocs opératoires utilisant la chirurgie robot-assistée : créer de nouvelles pratiques professionnelles par le biais des artefacts médiateurs. *7° Colloque Santé « Soutenir durablement l'innovation dans l'écosystème de la santé : Innovons pour innover ! »*, May 2017, Marseille, France.
- Delphine Wannemacher. Le multilinguisme dans les équipes de travail : quand les langages métier créent des frontières de connaissances. *Conférence GEM&L*, 2017, Copenhague, Danemark.
- Olfa Gresell-Zaibet, Elise Marcandella, Delphine Wannemacher, Klaus-Peter Schulz, Alain Antoine, et al.. Améliorer le travail d'équipe en chirurgie robotique. La recherche partenariale comme dynamique créative d'apprentissage. *2nd ARTEM OCC : ARTEM International Organizational Creativity and*

- Sustainability Conference*, 2017, Nancy, France.
- Delphine Wannemacher, Alain Antoine. Connaissances tacites collectives, frontières de connaissances et traduction : illustration par le projet NP et contribution à la théorie de l'activité. *Communication à la 9ème Conférence Francophone « Gestion des Connaissances, Société et Organisations »*, Jun 2016, Paris, France.
  - Delphine Wannemacher. Collective Tacit Knowledge and Knowledge Boundaries: A contribution to Activity Theory. An illustration through the inter-organizational NP Project. *The 32nd EGOS Colloquium*, 2016, Naples, Italy.
  - Elise Marcandella, Delphine Wannemacher, Anne Carbonnel. Médiation entre les parties prenantes d'un projet multi-acteurs : quelle contribution du chercheur ?. *5ème Colloque et séminaire doctoral ISEOR-AOM: Défis actuels du changement et interventions dans les organisations*, centre de recherche ISEOR, Magellan, IAE Lyon, Université Jean Moulin Lyon 3; Divisions "Développement Organisationnel et Changement" et « Management Consulting » de l'Academy of Management (États-Unis), Jun 2014, Lyon, France.
  - Anne Carbonnel, Elise Marcandella, Delphine Wannemacher. Dynamiques cognitives dans les organisations étendues : enrôlement et médiations pour les projets multi-acteurs. *7e Colloque International GeCSO (Gestion des Connaissances dans la Société et les Organisations): Dynamiques cognitives et transformations sociétales : Comment se forment les connaissances et où nous conduisent-elles ?*, Laboratoire d'Économie et de Sociologie du Travail, UMR CNRS; AGeCSO, L'Association pour la Gestion des Connaissances dans la Société et les Organisations; Telecom, école de management; Laboratoire CNRS d'Économie et de Sociologie du Travail, Jun 2014, Aix-en-Provence, France.
  - Anne Carbonnel, Elise Marcandella, Delphine Wannemacher, Pierre Humbert. La gestion des relations dans les projets multi-acteurs : regards croisés- Les projets développés dans le cadre des « Habitats participatifs » et des « pôles de compétitivité ». *7e Colloque International GeCSO (Gestion des Connaissances dans la Société et les Organisations): Dynamiques cognitives et transformations sociétales : Comment se forment les connaissances et où nous conduisent-elles ?*, Laboratoire d'Économie et de Sociologie du Travail, UMR CNRS; AGeCSO, L'Association pour la Gestion des Connaissances dans la Société et les Organisations; Telecom, école de management; Laboratoire CNRS d'Économie et de Sociologie du Travail, Jun 2014, Aix-en-Provence, France.
  - Dau Tan Pham Thi, Delphine Wannemacher, D Holford, Alain Antoine. Les équipes projets multidisciplinaires : intercompréhension et médiation. *23ème congrès de l'AGRH: Pour une GRH créative*, AGRH, Association Francophone de Gestion des Ressources Humaines, Nov 2013, Paris, France.
  - Delphine Wannemacher, Alain Antoine. Accompagner la génération des connaissances dans les projets collaboratifs innovants au sein des pôles de compétitivité: tout un programme... de recherche-action! . *Workshop International sur la Gestion des Connaissances et Innovation*, CIEMS, Centre de recherche, d'étude et de conseil en intelligence économique et management stratégique, Oct 2013, Rabat, Maroc.
  - Delphine Wannemacher, Alain Antoine, Didier Rouxel, E. Lamouroux. Le management de projets collaboratifs innovants: moments de tension et fonction de médiation. Le cas du projet NP, labellisé par deux pôles de compétitivité. *6e conférence du GeCSO (Gestion des Connaissances dans la Société et les Organisations): La génération des connaissances dans l'activité au sein des organisations*, ICN Business School Nancy-Metz; CEREFIGE, Centre Européen de Recherche en Économie Financière et Gestion des Entreprises; ISAM-IAE Nancy; Telecom, école de management, Jun 2013, Nancy, France.
  - Elise Marcandella, Delphine Wannemacher, Christophe Simon, Renaud Garcia-Bardidia. Co-construction d'un référentiel de durabilité pour faciliter la gouvernance d'un pôle de compétitivité. *9ème Congrès International Pluridisciplinaire Qualité et Sécurité de Fonctionnement, Qualita'2011*, Mar 2011, Angers, France. pp.CDROM.
  - Elise Marcandella, Delphine Wannemacher, Renaud Garcia-Bardidia, Christophe Simon. La RSE comme outil stratégique pour faciliter l'open innovation dans les clusters et pôles de compétitivité. *Innovater seul ou avec les autres. Les avantages et risques de l'open innovation dans la compétition internationale*, Mar 2011, Paris, France. pp.CDROM.

### Ouvrages (y compris édition critique et traduction)3 document

- Anne Carbonnel, Raphaël Didier, Delphine Wannemacher. *Innovations sociales*. Editions et Presses de l'Université de Reims. 8, 247 p., 2023, RESSOR, 978-2-37496-208-5.
- Bernard Balzani, Melaine Cervera, Khoudia Gueye, Isabelle Houot, Elise Marcandella, et al.. *Les acteurs territoriaux au défi de l'insertion*. , pp.268, 2022, RESSOR, 978-2-37496-164-4.
- Elise Marcandella, Delphine Wannemacher, Khoudia Guèye, Alain Antoine (Dir.). *Managements des projets collaboratifs innovants et Territoires*. Presses universitaires de Nancy – Editions Universitaires de Lorraine. PUN-Éditions universitaires de Lorraine, 2018, 9782814303195.

## Chapitres d'ouvrage7 document

- Bernard Balzani, Melaine Cervera, Khoudia Guèye, Elise Marcandella, Delphine Wannemacher. Vers le territoire capacitant : quelles innovations sociales pour quitter le monde de l'insertion ?. Anne Carbonnel; Raphaël Didier; Delphine Wannemacher. *Innovations sociales : Leviers pour une transition sociale, économique et environnementale*, , 2023, RESSOR, 2374962083.
- Delphine Wannemacher, Paul Muller, Bérange L. Szostak. Omnibus Lorraine ou l'histoire de la co-construction d'une innovation sociale pérenne. Éditions et presses universitaires de Reims. *Innovations sociales. Leviers pour une transition sociale, économique et environnementale*, 8, EPURE, pp.37-54, 2023, RESSOR, 978-2-37496-208-5.
- Alain Antoine, Jacky Koehl, Delphine Wannemacher. Chapitre 19. Cédric Lacresse, utiliser la crise pour renforcer l'innovation à bas bruit à l'EHPAD. *Portraits d'acteurs clés du système de santé pendant la Covid-19*, EMS Editions, pp.230-237, 2022, 9782376875765. .
- Alain Antoine, Jean-Pierre Henry, Erwan de Penfentenyo, Delphine Wannemacher. Chapitre 16. Prs Jacques Hubert et Pascal Eschwège, le passage de témoin entre chefs de service durant la crise Covid : entre dangers et opportunités. *Portraits d'acteurs clés du système de santé pendant la Covid-19*, EMS Editions, pp.191-203, 2022, 9782376875765. .
- Elise Marcandella, Khoudia Gueye, Delphine Wannemacher. Dépasser les tensions et tisser des liens autour d'un Tiers-Lieu: un défi pour devenir un PTCE exemplaire. Lethielleux L. et al. *Exemplarité et ESS*, EPURE, 2020, 9782374961040.
- Delphine Wannemacher, Khoudia Gueye, Elise Marcandella, Alain Antoine. Ethical Participatory Action Research. A creative and responsible approach to facilitate the development of collaborative projects. *PUN-Éditions universitaires de Lorraine, collection « Organisations en action »*, 2020.
- Delphine Wannemacher. Dépasser les frontières de connaissances : un enjeu pour les projets collaboratifs territoriaux. Marcandella E., WannemacherD., Guèye K., Antoine A. (sous la direction de). *Managements des projets collaboratifs innovants et Territoires*, PUN-Éditions universitaires de Lorraine, p. 217-229, 2018, 978-2814303195.

## Autres publications2 document

- Delphine Wannemacher, Elise Marcandella. Participation à la Table ronde sur le numérique responsable, organisée par la Ville de Nancy dans le cadre d'une journée sur le numérique responsable, Nancy, 4 juin 2019.. 2019.
- Elise Marcandella, Alain Antoine, Delphine Wannemacher, Khoudia Guèye. Journée de recherche AGRH du Groupe de Recherche Thématique GRH et Territoire, 7 juin 2016, Nancy. 2016.

## Rapports1 document

- Bernard Balzani, Melaine Cervera, Isabelle Houot, Elise Marcandella, Sylvain Starck, et al.. Territoire d'Insertion et d'Inclusion. [Rapport de recherche] PICOTE CEREFIGE-2L2S-LISEC. 2020, pp.50.

## Thèses1 document

- Delphine Wannemacher. La transmission des savoir-faire de production : contenu, processus et conditions organisationnelles : les apports d'une étude empirique menée au sein des cristalleries lorraines. Gestion et management. Université Nancy 2, 2005. Français. .



Documents récupérés de l'archive ouverte HAL