



Emmanuelle GURTNER

Maître de conférences

Université de Lorraine / IAE Nancy School of Management

FCC

Emmanuelle GURTNER est Maître de conférences en Sciences Economiques à l'Université de Lorraine. Elle réalise ses enseignements à l'IAE Nancy School of Management, dans lequel elle assure la responsabilité du parcours en anglais Applied Corporate Management au sein du master Management et Administration des Entreprises. Elle a réalisé des recherches sur l'organisation, la gouvernance et la performance des groupes bancaires coopératifs français ; puis, après une période consacrée à des missions administratives (directrice d'UFR, Vice-Présidente de l'université en charge des Finances), elle se tourne désormais vers les questions de pilotage, performance et de gouvernance dans les organisations hybrides, au travers de l'étude d'outils de gestion et des dynamiques organisationnelles qu'ils influencent ou entraînent.

Email :

emmanuelle.gurtner@univ-lorraine.fr

Alma mater :

Université Paris 1 Panthéon
Sorbonne, SciencesPo Paris,
Université Nancy 2

Sujet(s) de recherche :

Gouvernance et performance dans
des organisations hybrides
(publiques/parapubliques/privées)
Outils de gestion
Santé

Fonctions

@IAE Nancy School of Management – Maître de conférences

@IAE Nancy School of Management – Responsable du M2 MAE Applied Corporate
Management

@collegium LMI – Membre du conseil

@IAE Nancy School of Management – Membre du conseil

@CEREFIGE – Membre du conseil

Publications académiques

36 documents

Articles dans une revue 11 document

- Emmanuelle Gurtner, Yves Habran, Renato Guimaraes. Mobilités et (in-)sécurisation des personnels : la responsabilité de l'organisation et ses leviers d'action en question. *Revue internationale de psychosociologie et de gestion des comportements organisationnels*, 2023, 29 (79), pp.143-168. .
- Emmanuelle Gurtner, Marion Soulerot. Pilotage par les résultats à Pôle emploi : des effets divers à la main des acteurs. *Action publique. Recherche et pratiques*, 2023, Sens et nouvelles organisations du travail, 2 (17), pp.26-36. .
- Patrick Gilbert, Emmanuelle Gurtner, Marion Soulerot. L'appropriation différenciée du contrôle par les résultats à Pôle emploi. *Comptabilité Contrôle Audit / Accounting Auditing Control*, 2023, 29 (1), pp.39-79. .
- Patrick Gilbert, Emmanuelle Gurtner, Marion Soulerot. Piloter la performance : sens et non-sens du

travail. @GRH, 2021, @GRH, 38 (1), pp.13-37. .

- Mireille Jaeger, Jean-Noël Ory, Emmanuelle Gurtner. Les innovations organisationnelles dans les groupes coopératifs bancaires. *Revue Française de Gestion*, 2009, 35 (190), pp.15-30. .
- Mireille Jaeger, Jean-Noël Ory, Emmanuelle Gurtner. Quel avenir pour le sociétaire ?. *Banque Stratégie*, 2008.
- Mireille Jaeger, Jean-Noël Ory, Emmanuelle Gurtner. Des formes innovantes de restructuration dans les groupes bancaires coopératifs. *Banque Stratégie*, 2008.
- Jean-Noël Ory, Mireille Jaeger, Emmanuelle Gurtner. La banque à forme coopérative peut-elle soutenir durablement la compétition avec la banque SA ?. *Finance Contrôle Stratégie*, 2006, 9 (2), pp.121-157.
- Mireille Jaeger, Jean-Noël Ory, Emmanuelle Gurtner. The challenges of recent changes in the French cooperative banking groups. *Revue Internationale de l'Economie Sociale*, 2006, 301, pp.8-25. .
- Mireille Jaeger, Jean-Noël Ory, Emmanuelle Gurtner. Cooperative status in the banking sector, efficiency and growth strategy : the French situation. *The Letter*, 2004.
- Mireille Jaeger, Jean-Noël Ory, Emmanuelle Gurtner. Le statut de coopérative est-il source d'efficacité dans le secteur bancaire ?. *Revue d'économie financière*, 2002, 67, pp. 133-163. .

Communications dans un congrès15 document

- Emmanuelle Gurtner, Romain Pierronnet. La fascination techno : « résoudre les problèmes » par des outils. Retour d'expérience sur l'émergence d'un projet de recherche. *Journée d'étude « Outils de gestion »*, Laboratoire CEREFIGE, Université de Lorraine, Oct 2024, Nancy, France.
- Emmanuelle Gurtner. La coopération entre usagers en psychiatrie, professionnels et proches aidants : un enjeu organisationnel ?. *La coopération dans tous ses états. Professionnels, organisations et territoires au service du patient ?*, ARAMOS, Nov 2023, Metz (Université de Lorraine), France.
- Camille Augustin, Bernard Balzani, Nora Bezaz, Emmanuelle Gurtner, Yves Habran, et al.. Accès aux soins, organisation et continuité des parcours de soins des enfants : une recherche action en réponse aux défis des CMPP de Haute Marne, menée de septembre 2022 à septembre 2025. *11ème colloque ARAMOS : La coopération dans tous ses états. Professionnels, organisations et territoires au service du patient ?*, Chaire Santé-Laboratoire CEREFIGE Université de Lorraine; IAE de Metz, Nov 2023, Metz, France.
- Emmanuelle Gurtner, Marion Soulerot. Pilotage par les résultats à Pôle Emploi : des effets divers à la main des acteurs. Quand désobéissance peut rimer avec performance. *Conférence invitée, Pôle Emploi Auvergne Rhône Alpes*, Sep 2023, Lyon, France.
- Thierry Colin, Benoît Grasser, Emmanuelle Gurtner, Romain Pierronnet, Jean-François Stich. Combining industrial and environmental transitions: the VIVERES project. *Third Eureka-Pro conference on responsible consumption and production*, Eureka-Pro; Technical University of Crete, Sep 2023, Chania (Crète), Greece.
- Emmanuelle Gurtner, Florent Noël. Présentation des résultats du contrat « Analyse des interactions entre les nouveaux outils de pilotage par les résultats et les pratiques des acteurs » (Grasser B. et Mercier E., coord). *restitution auprès de cadres dirigeants de Pôle Emploi*, Dec 2020, Paris, France.
- Patrick Gilbert, Emmanuelle Gurtner, Marion Soulerot. Piloter la performance : sens et non-sens au travail. *30ème Congrès AGRH*, Nov 2019, Bordeaux, France.
- Mylène Belbezier, Emmanuelle Gurtner, Lionel Jacquot. Les outils de gestion budgétaires et de gestion des emplois à l'Université. *Colloque ARIANE OG MUT*, Sep 2019, Nancy, France.
- Benoît Grasser, Emmanuelle Gurtner. Gouvernance, modèle de pilotage par les résultats, et action managériale des dirigeants : le cas des directeurs d'agence de Pôle Emploi. *Colloque international « La gouvernance dans tous ses états »*, Jun 2018, Montpellier, France.
- Mireille Jaeger, Jean-Noël Ory, Emmanuelle Gurtner. Les banques coopératives françaises : soumission ou résistance à la norme de la valeur actionnariale. *ISTEC*, Sep 2017, Paris, France.
- Mireille Jaeger, Jean-Noël Ory, Emmanuelle Gurtner. Does the corporate governance in the French cooperative banking groups evolve toward the shareholder value model?. *22nd International Cooperative Research Conference, International Cooperative Alliance*, Oct 2006, Paris, France.
- Mireille Jaeger, Jean-Noël Ory, Emmanuelle Gurtner. Les évolutions juridiques, réglementaires et organisationnelles des groupes coopératifs bancaires français, et la norme de la valeur actionnariale. *XXVIèmes journées de l'Association d'Economie sociale*, Sep 2006, Nancy, France.
- Mireille Jaeger, Jean-Noël Ory, Emmanuelle Gurtner. Les banques coopératives en France : des spécificités aux enjeux des restructurations. *XXème colloque annuel de l'ADDES*, Mar 2006, Paris, France.
- Mireille Jaeger, Jean-Noël Ory, Emmanuelle Gurtner. Comportement de demandes en titres d'OPCVM et analyse de ses déterminants sur une période marquée par la crise financière. *Colloque national de l'Association Française de Finance (AFFI)*, Dec 2003, Paris, France.
- Mireille Jaeger, Jean-Noël Ory, Emmanuelle Gurtner. Is the cooperative status a factor of efficiency in the banking industry?. *Conférences Internationales de l'AFFI*, Jun 2001, Namur, Belgium.

Chapitres d'ouvrage3 document

- Emmanuelle Gurtner, Yves Habran, Sophie Pottier, décroïsonner l'hôpital pour améliorer le parcours patient... notamment en période de crise. *Portraits d'acteurs clés du système de santé pendant la Covid-19 : Du volontarisme managérial individuel à la dynamique organisationnelle collective*, Editions EMS, pp.80-93, 2022, collection Ad Salutem, 978-2-37687-576-5. .
- Mireille Jaeger, Jean-Noël Ory, Emmanuelle Gurtner. Les métamorphoses des groupes bancaires coopératifs français : soumission ou résistance à la norme de valeur actionnariale. *Les nouvelles régulations*, 2010.
- Mireille Jaeger, Jean-Noël Ory, Emmanuelle Gurtner. Performance et gouvernance des banques coopératives françaises. *Les banques coopératives en France : la performance au défi de la solidarité*, 2006.

Autres publications1 document

- Emmanuelle Gurtner, Marion Soulerot. Pilotage par les résultats et gestion publique : à la recherche d'un modèle vertueux (vidéo FNEGE Médias, série Recherche). 2021.

Rapports6 document

- Emmanuelle Gurtner, Lionel Jacquot, Mylène Belbezier. En quoi des dispositifs de gestion transversaux sont-ils des leviers d'intégration dans les organisations publiques complexes ? . [Rapport de recherche] programme ARIANE vague 3 du CPER 2015-2020. 2019.
- Benoît Grasser, Estelle Mercier, Emmanuelle Gurtner, Patrick Gilbert, Olfa Gréselle-Zaïbet, et al.. Les changements managériaux à Pôle Emploi : Pilotage par les résultats, déconcentration et « marges de manœuvre » des acteurs de terrain, partie quantitative, 95 p.. [Rapport de recherche] Pôle Emploi, CEREFIGE, IAE Paris. 2019.
- Benoît Grasser, Estelle Mercier, Emmanuelle Gurtner, Patrick Gilbert, Olfa Gréselle-Zaïbet, et al.. Les changements managériaux à Pôle Emploi : Pilotage par les résultats, déconcentration et « marges de manœuvre » des acteurs de terrain, partie qualitative. [Rapport de recherche] Pôle Emploi, CEREFIGE, IAE Paris. 2018.
- Patrick Gianfaldoni, Nadine Richez-Battesti, Jean-Robert Alcaras, Jean-Noël Ory, Nathalie Dompnier, et al.. La gouvernance partenariale des Banques coopératives françaises. [Rapport de recherche] Laboratoire d'économie et sociologie du travail (LEST); Laboratoire Biens Normes Contrats (LBNC). 2008, pp.224.
- Emmanuelle Gurtner, Mireille Jaeger, Jean-Noël Ory. Les banques coopératives en France : entre banalisation des activités et renouveau des spécificités (sous la dir de N. Richez-Battesti et P.Gianfaldoni). [Rapport de recherche] Direction Interministérielle à l'Economie Sociale (DIES). 2005.
- Anne Stévenot, Jean-Noël Ory, Valérie Lelièvre, Emmanuelle Gurtner. L'intérêt du nouveau dispositif de gestion d'épargne salariale pour les PME lorraines et les salariés. [Rapport de recherche] Communauté Urbaine du Grand Nancy. 2002.



Documents récupérés de l'archive ouverte HAL