

**Email :**

anne.carbonnel@univ-lorraine.fr

Alma mater :

Université Montpellier 1

Sujet(s) de recherche :

Innovations managériales
Gouvernance des organisations
Modèles multi-acteurs, Gestion des connaissances, Caractéristiques du travail et identités

Anne CARBONNEL

Maître de conférences

Université de Lorraine / IUT de Metz

IDE

Anne CARBONNEL est Docteure en Sciences de gestion, Maître de conférences à l'Université de Lorraine, dans le Département Techniques de Commercialisation de l'IUT de Metz. Sa thèse soutenue en décembre 2003 est le fruit d'une recherche action sur les identités au travail et la gestion des connaissances et des compétences. Après s'être intéressée aux évolutions des métiers et des identités notamment dans le contexte du webjournalisme, elle étudie les modèles multi-acteurs à l'échelle des territoires dans le contexte de projets paysagers ou de l'urbanisme durable, des écoquartiers et habitats participatifs. Ses travaux récents portent sur la gouvernance dynamique (ou sociocratique). Elle a participé à 4 contrats de recherche nationaux et régionaux. Ses enseignements portent sur l'innovation managériale, la gestion de projets, la psychosociologie des organisations, le développement des compétences relationnelles. Anne CARBONNEL est Responsable et intervenante dans la formation professionnelle qualifiante INROC (Intelligences Relationnelle, Organisationnelle et Collective) qui accompagne les professionnels dans l'appropriation et l'implémentation d'outils et dispositifs de management innovants basés sur la gouvernance dynamique, l'intelligence émotionnelle et la créativité organisationnelle.

Fonctions

@IAE de Metz – Maître de conférences en Sciences de Gestion

@IUT de Metz – Responsable de la formation diplômante INROC (Intelligence relationnelle Organisationnelle Collective)

@Université de Montpellier 1 puis IUT d'Annecy – ATER

Publications académiques

32 documents

Articles dans une revue 5 document

- Anne Carbonnel, Manon Desmartin, Alissia Gouju. La participation citoyenne au paysage au croisement d'initiatives institutionnelle et citoyenne : étude des cas d'un Plan de paysage et d'un Collectif forêt. *Les Enjeux de l'information et de la communication*, 2022, La concertation citoyenne en environnement, S1 (Supplément 2022 A) (22/2A), pp.47-64. .
- Catherine Mignolet, Fabienne Barataud, Vincent Bradel, Anne Carbonnel, Sandrine Chauchard, et al.. PSDR4 ASTRAL – Acteurs et Services écosystémiques des Territoires RurAux Lorrains. *Innovations Agronomiques*, 2022, 86, pp.29-44. .
- Vincent Grosjean, Anne Carbonnel. Conditions d'appropriation de la gouvernance partagée dans une structure bureaucratique. *La Revue des Conditions de Travail*, 2021, 12, pp.62-73.
- Anne Carbonnel, Marie-Pierre Philippe-Dussine. Un modèle multi-acteurs de la gestion des connaissances, le cas de l'urbanisme durable. *Revue internationale de psychosociologie et de gestion des comportements organisationnels*, 2014, XX (49), pp.159-178. .
- Anne Carbonnel, Marie-Pierre Philippe-Dussine. Gouvernance des territoires pour un développement

durable : une analyse en termes de jeu et d'identité. *Revue management & avenir*, 2013, 59, pp.139 - 156. .

Communications dans un congrès22 document

- Anne Carbonnel. Face aux risques psychosociaux, contributions de la communication nonviolente et de la gouvernance participative. *L'intervention sociale face à la violence : méthodes, dispositifs et expérimentation*, Chaire ISNOV UNESCO, Nov 2023, Bordeaux, France.
- Anne Carbonnel. Innovation pédagogique au croisement de la sociocratie et de la communication nonviolente : apports croisés de la recherche et de la formation. *CNRIUT 2023 Saint Pierre - La Réunion*, IUT de Saint Pierre, Jun 2023, Saint Pierre (La Réunion), La Réunion.
- Anne Carbonnel, Roustan Jean-François. La sociocratie, une gouvernance dynamique au service d'enjeux communs dans des contextes culturels diversifiés. *Innovations citoyennes, solidarités et transformations sociétales Redéfinir l'émancipation face aux défis écologiques, sociaux et démocratiques*, CNAM & Opale, May 2023, Paris, France.
- Anne Carbonnel, Vincent Grosjean. Gouvernance sociocratique et communication nonviolente : une contribution au changement organisationnel positif en contexte de management public. *Le management post-crise : vers un nouveau paradigme en sciences de gestion ?*, Dec 2021, Hammamet, Tunisie.
- Elen Riot, Caroline André, Jonathan Labbé, Anne Carbonnel, Aramis Marin. Entre valeurs profondes et pratiques quotidiennes : Regards d'entrepreneurs rêvant de construire l'avenir. *Journée de recherche RIPCO (Revue Internationale de Psychosociologie et de Gestion des Comportements) - Comportements organisationnels positifs*, Jun 2021, En ligne, France.
- Anne Carbonnel, Vincent Grosjean. La gouvernance sociocratique : entre innovation managériale et tension productive dans un contexte de fonction publique territoriale. *Journée de recherche RIPCO (Revue Internationale de Psychosociologie et de Gestion des Comportements) - Comportements organisationnels positifs*, Jun 2021, En ligne, France.
- Anne Carbonnel, Raphaël Didier. La gouvernance partagée pour des organisations plus résilientes en période de COVID 19 ? Les cas d'une monnaie locale et d'un magasin bio et tiers lieu en Grand-Est. *ESS et transitions : vers des territoires soutenable et inclusifs ?*, Nov 2020, en ligne, France.
- Anne Carbonnel, Raphaël Didier. La gouvernance partagée à l'épreuve des pratiques. *Monnaies locales perspectives économiques et managériales*, Nov 2020, en ligne, France.
- Anne Carbonnel, Raphaël Didier. Vivre par les valeurs...et périr par les pratiques ? Une approche comparative des valeurs et pratiques dans une SCIC alimentaire et une association de gestion d'une monnaie locale citoyenne et complémentaire. *Rôle et place de l'Economie Sociale et Solidaire dans la société*, Nov 2019, Strasbourg, France.
- Anne Carbonnel, Jacqueline de Bony, Thomas Marshall. Sociocratic decision circles, an innovation in French management. *EURAM Exploring the future of management*, Jun 2019, Lisbon, Portugal.
- Thomas Marshall, Anne Carbonnel. De l'initiative citoyenne à l'entrepreneuriat solidaire : quelle appropriation de la gouvernance par cercles sociocratiques ? *ESS, Communs, Organisations alternatives : La gestion solidaire peut-elle fédérer autour d'une plus grande soutenabilité ?*, Dec 2018, Paris, France.
- Anne Carbonnel. Contribution de la méthode sociocratique à la décision ? *Décision et sociocraties*, Jun 2018, Paris, France.
- Anne Carbonnel. Le cadre relationnel de sécurité : un dispositif au service de l'intelligence collective. « *Apprendre dans les équipes au travail et dans les projets collaboratifs : Quelle place pour l'intelligence collective ?* », Dec 2017, Metz, France.
- Anne Carbonnel, M. Desmartin. Contribution du design organisationnel circulaire à la légitimité du «Traducteur » d'un projet de territoire : le cas d'un Plan paysage. *XXIXème Congrès de l'Association Francophone de Gestion des Ressources Humaines (AGRH)*, Oct 2017, Aix en Provence, France.
- Anne Carbonnel. L'habitat participatif, une nouvelle façon de vivre ensemble la ville. *Séminaire IRTS Lorraine*, Jun 2017, Metz, France.
- Anne Carbonnel, Agnès Lepage-Champion, Magali Bertrand. Contribution de la sociocratie à la gestion de projets collaboratifs ? Retours d'expériences du secteur social, de la formation et de la recherche. *Journée de recherche du Groupe de recherche thématique GRH et Territoires*, Jun 2016, Nancy, France.
- Anne Carbonnel. L'habitat participatif, un vecteur de « bien commun » qui réclame un réseau de compétences territoriales. *XVème Rencontres du RIUESS Université de Reims « La créativité de l'Économie sociale et solidaire est-elle soluble dans l'entrepreneuriat »*, May 2015, Reims, France.
- Elise Marcandella, Delphine Wannemacher, Anne Carbonnel. Médiation entre les parties prenantes d'un projet multi-acteurs : quelle contribution du chercheur ? *5ème Colloque et séminaire doctoral ISEOR-AOM: Défis actuels du changement et interventions dans les organisations*, centre de recherche ISEOR, Magellan, IAE Lyon, Université Jean Moulin Lyon 3; Divisions "Développement Organisationnel et Changement » et « Management Consulting » de l'Academy of Management (États-Unis), Jun 2014, Lyon,

France.

- Anne Carbonnel, Elise Marcandella, Delphine Wannemacher. Dynamiques cognitives dans les organisations étendues : enrôlement et médiations pour les projets multi-acteurs. *7e Colloque International GeCSO (Gestion des Connaissances dans la Société et les Organisations): Dynamiques cognitives et transformations sociétales : Comment se forment les connaissances et où nous conduisent-elles ?*, Laboratoire d'Économie et de Sociologie du Travail, UMR CNRS; AGeCSO, L'Association pour la Gestion des Connaissances dans la Société et les Organisations; Telecom, école de management; Laboratoire CNRS d'Économie et de Sociologie du Travail, Jun 2014, Aix-en-Provence, France.
- Anne Carbonnel, Elise Marcandella, Delphine Wannemacher, Pierre Humbert. La gestion des relations dans les projets multi-acteurs : regards croisés- Les projets développés dans le cadre des « Habitats participatifs » et des « pôles de compétitivité ». *7e Colloque International GeCSO (Gestion des Connaissances dans la Société et les Organisations): Dynamiques cognitives et transformations sociétales : Comment se forment les connaissances et où nous conduisent-elles ?*, Laboratoire d'Économie et de Sociologie du Travail, UMR CNRS; AGeCSO, L'Association pour la Gestion des Connaissances dans la Société et les Organisations; Telecom, école de management; Laboratoire CNRS d'Économie et de Sociologie du Travail, Jun 2014, Aix-en-Provence, France.
- Anne Carbonnel, Marie-Pierre Philippe-Dussine. Contribution d'un modèle multi-acteurs à la gestion des connaissances de l'urbanisme durable. *6e conférence du GeCSO (Gestion des Connaissances dans la Société et les Organisations): La génération des connaissances dans l'activité au sein des organisations*, ICN Business School Nancy-Metz; CERFIGE, Centre Européen de Recherche en Économie Financière et Gestion des Entreprises; ISAM-IAE Nancy; Telecom, école de management, Jun 2013, Nancy, France.
- Anne Carbonnel, Olfa Gréselle-Zäibet, Stéphane Leymarie. L'accompagnement GRH au changement dans les rédactions. *2èmes Entretiens du Webjournalisme*, Dec 2011, Metz, France.

Ouvrages (y compris édition critique et traduction)1 document

- Anne Carbonnel, Raphaël Didier, Delphine Wannemacher. Innovations sociales. Editions et Presses de l'Université de Reims. 8, 247 p., 2023, RESSOR, 978-2-37496-208-5.

Chapitres d'ouvrage4 document

- Anne Carbonnel, Thomas Marshall, Jacqueline de Bony. Le design organisationnel sociocratique, une innovation managériale en contexte culturel français. sous la direction de Anne Carbonnel, Raphaël Didier et Delphine Wannemacher. *Innovations sociales. Leviers pour une transition sociale, économique et environnementale*, EPURE, pp.223-247, 2023, RESSOR, 978-2-37496-208-5.
- Anne Carbonnel. Maillage territorial d'acteurs de l'habitat participatif : un écosystème innovant. Nobile, D.; Marin, A. *Management de la dynamique territoriale*, PUN, 2017.
- Anne Carbonnel, Agnès Lepage-Champion, Magali Bertrand. Contribution de la sociocratie à la gestion de projets collaboratifs ? Premiers retours d'expériences du secteur social, de la formation et de la recherche. Marcandella, E.; Antoine, A.; Wannemacher, D.; Guèye K (Eds.). *Managements des Projets collaboratifs innovants et territoires*, PUN, 2017, 978-2814303195.
- Anne Carbonnel, Marie-Pierre Philippe-Dussine. Gouvernance de la ville durable : vers un modèle multi-acteurs. Isabelle Hajek; Philippe Hamman. *La Gouvernance de la Ville Durable, entre Déclin et Réinventions : une comparaison Nord-Sud*, Presses universitaires de Rennes, pp.241-266, 2014, Espace et territoires, 978-2-7535-3590-9.



Documents récupérés de l'archive ouverte HAL