

Résumé

Le Bénin, à l'instar de la plupart des pays africains, s'est engagé dans le processus de décentralisation suite à la conférence nationale des forces vives de la nation de février 1990. Les nouvelles communes, créées à la place des anciennes sous-préfectures, sont appelées à mettre en oeuvre des compétences à elles dévolues avec pour finalité la démocratie locale et le développement à la base. Mais pour certains auteurs comme Vigoda-Gadot et al. (2018) et Chitou (2013), les administrations publiques (Etat, entreprises publiques) sont généralement mal gérées et affichent des contre-performances récurrentes. La question qui se pose est de savoir si les nouvelles communes béninoises qui sont aussi des structures publiques peuvent faire exception à ce constat général de mauvaise qualité de la gestion des administrations publiques. L'objectif principal de cette étude est d'identifier les principaux déterminants de la qualité de la gestion des communes au Bénin sous le prisme de la théorie néo-institutionnelle. La démarche méthodologique est basée sur les modèles économétriques avec des données en panel d'une part et la méthode d'évaluation des performances dénommée *Data Enveloppement Analysis* (DEA) d'autre part. En particulier, le modèle DEA a permis de mesurer les efficacités techniques globale, pure et d'échelle afin d'en faire un lien avec la qualité de la gestion des communes. Les résultats de l'étude indiquent que l'efficacité dans le fonctionnement des organes de gouvernance, la qualité des outils de gestion et la qualité du système d'information sont les principaux déterminants de la qualité de la gestion des communes au Bénin. De plus, on note qu'il existe une relation entre l'efficacité et la qualité de la gestion. Le score d'efficacité technique globale influence positivement et significativement la qualité de la gestion lorsqu'il est dessus des seuils qui varient de 76,4% à 82,9% en fonction des modèles estimés. En dessous de ces seuils, l'efficacité technique globale influence négativement la qualité de la gestion

Au plan managérial, les résultats de cette étude offrent des possibilités d'amélioration de la qualité de la gestion des communes au Bénin. Les facteurs qui influencent la qualité de la gestion des communes fournissent aux dirigeants communaux des leviers sur lesquels ils peuvent agir pour améliorer la qualité de leur gestion.

Abstract

Benin, like most African countries, embarked on the decentralization process following the national conference of the nation's forces of life in February 1990. The new municipalities, created in place of the former sub-units. prefectures, are called upon to implement competences devolved to them with the aim of local democracy and grassroots development. But for some authors like Vigoda-Gadot et al. (2018) and Chitou (2013), public administrations (State, public enterprises) are generally poorly managed and show recurring poor performance. The question that arises is whether the new Beninese municipalities which are also public structures can be an exception to this general observation of poor quality management of public administrations. The main objective of this study is to identify the main determinants of the quality of the management of municipalities in Benin through the prism of neo-institutional theory. The methodological approach is based on econometric models with panel data on the one hand and the performance evaluation method called Data Envelopment Analysis (DEA) on the other hand. In particular, the DEA model made it possible to measure the overall technical efficiencies, pure and of scale in order to make a link with the quality of the management of the municipalities. The results of the study indicate that the efficiency in the functioning of governance bodies, the quality of management tools and the quality of the information system are the main determinants of the quality of the management of municipalities in Benin. In addition, we note that there is a relationship between efficiency and the quality of management.

The overall technical efficiency score positively and significantly influences the quality of management when it is above thresholds which vary from 76.4% to 82.9% depending on the estimated models. Below these thresholds, overall technical efficiency negatively influences the quality of management

At the managerial level, the results of this study offer possibilities for improving the quality of the management of municipalities in Benin. The factors that influence the quality of municipal management provide municipal leaders with levers on which they can act to improve the quality of their management.

Membres du Jury

Monsieur Régis DUMOULIN, Professeur des Universités, Université d'Angers, rapporteur
Madame Célia LEMAIRE, Maitre de Conférences-HDR, Université de Strasbourg, rapporteur
Madame Evelyne LANDE, Professeure des Universités, Université de Poitiers, examinatrice
Madame Fana RASOLOFO-DISTLER, Maitre de Conférences-HDR, Université de Lorraine, examinatrice
Monsieur Sébastien ROCHER, Professeur des universités, Université de Lorraine, directeur de thèse
Monsieur Hodonou DANNON, Maitre de Conférences, Université de Lorraine, co-directeur de thèse